Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

Aika 28.09.2026, klo 13:04 - 14:48

Paikka Kampus -keskus (Tieto 2 Kampus -sydämen kokoustila, Ketunpolku 1B

**Käsitellyt asiat**

**§ 18** **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**§ 19** **Pöytäkirjan tarkastus**

**§ 20** **Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen talousarvio vuodelle 2027 ja taloussuunnitelma 2028-2029**

**§ 21** **Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen talouden seurantaraportti 1.1 - 31.8.2026**

**§ 22** **Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen tuotteiden ja palvelujen hinnoitteluperiaatteet 2027**

**§ 23** **Viranhaltijoiden päätösten otto-oikeus**

**§ 24** **Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen johtokunnan tiedoksi merkittävät asiat**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

Saapuvilla olleet jäsenet

Kaija Patronen, puheenjohtaja
Niina Leiviskä
Kaisa Polvinen
Miika Snicker
Sami Viinikainen, varajäsen

Muut saapuvilla olleet

Sauli Pietikäinen, Controller, sihteeri
Karoliina Kuvaja
Tuija Vuorinen, Johtaja, esittelijä

Poissa

Mika Heikkinen, puheenjohtaja
Tuuli Ahtonen
Vesa Korhonen

Allekirjoitukset

Kaija Patronen
Puheenjohtaja

Sauli Pietikäinen
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

28.09.2026

Pöytäkirja on tarkastettu kokouksessa.

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pöytäkirja julkaistaan Kajaanin kaupungin verkkosivuilla 2.10.2026 alkaen.

Sauli Pietikäinen, pöytäkirjanpitäjä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

**§ 18**
**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**Ehdotus**
Esittelijä: Tuija Vuorinen, Johtaja

Todetaan kokous laillisesti kokoonkutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Myönnetään pöytäkirjaan merkityille muille osallistujille läsnäolo- ja puheoikeus.

**Päätös**
Kokous on kutsuttu laillisesti ja kokous on päätösvaltainen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

**§ 19**
**Pöytäkirjan tarkastus**

Hallintosäännön 147 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

Mikäli kokouksen aikana ilmenee teknisiä ongelmia, ettei pöytäkirjaa saada valmiiksi, tarkastetaan pöytäkirja sähköpostikuittauksin kokousta seuraavana tiistaina. Tällöin pöytäkirjan tarkastavat vuorollaan toimielimen kaksi jäsentä sukunimensä mukaisessa aakkosjärjestyksessä.

**Ehdotus**
Esittelijä: Tuija Vuorinen, Johtaja

Tämän kokouksen pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

**Päätös**
Hyväksyi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

**Kaupunginhallitus, § 163,19.05.2026**
**Kajaanin Mamselli - liikelaitoksen johtokunta, § 20, 28.09.2026**

**§ 20**
**Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen talousarvio vuodelle 2027 ja taloussuunnitelma 2028-2029**

KAJDno-2026-779

**Kaupunginhallitus, 19.05.2026, § 163**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jaana Karhunen, Talouspäällikkö, jaana.karhunen@kajaani.fi

Liitteet

1 Liite Talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2028 - 2029 laadintaohje

**Yleinen talouden tila ja kuntatalous**

Inflaation hidastuminen ja korkojen lasku ovat tukeneet kotitalouksien ostovoimaa, mutta viimeisimmän VM:n kevään 2026 arvion mukaan talouden elpyminen on viivästynyt energiahintojen nousun ja geopoliittisen epävarmuuden vuoksi. Kulutuksen kasvu on edelleen vaisua, mutta investointeja lisäävät edelleen energiasiirtymä ja puolustushankkeet. BKT:n kasvu jää noin 0,6 %:iin vuonna 2026, mutta vahvistuu noin 1,7 %:iin vuosina 2027–2028.

Vienti hyötyy euroalueen elpymisestä, mutta kasvu on edelleen epävarmaa kansainvälisen kauppapolitiikan jännitteiden vuoksi. Tuonnin kasvua vahvistavat investoinnit, joissa ulkomaisilla panoksilla on suuri rooli. Työllisyystilanne on edelleen heikko, ja työttömyys pysyy korkealla vuonna 2026, mutta alkaa vähitellen laskea talouskasvun vahvistuessa.

Julkisen talouden tilanne heikkeni merkittävästi vuonna 2024, ja alijäämä pysyy korkeana myös lähivuosina. Vaikka sopeutustoimet tukevat julkista taloutta, hitaasti kasvava talous sekä puolustus- ja korkomenojen kasvu pitävät alijäämän edelleen suurena, noin 4–5 % suhteessa BKT:hen ennustejaksolla.

Kuntatalouden tilanne on tilinpäätösarvioiden mukaan pysynyt kohtalaisena, mutta heikentyi vuonna 2025 ja näkymät pysyvät heikkoina vuonna 2026. Menot kasvavat muun muassa palkankorotusten ja työllisyyspalvelujen rahoitusvastuun lisääntymisen vuoksi, samalla kun valtionosuusleikkaukset hidastavat tulojen kasvua. Peruspalvelujen valtionosuus on noin 3,5 mrd. euroa vuonna 2026, mutta siihen kohdistuu mm. 75 milj. euron pysyvä vähennys.

Kuntien taloustilanteet vaihtelevat edelleen merkittävästi ja kuntakentässä on nähtävissä eriytymistä. Tulojen ja menojen välinen epätasapaino edellyttää sopeuttamistoimien jatkamista, ja näkymiin liittyy epävarmuutta erityisesti yleisen talouskehityksen ja kustannuspaineiden vuoksi.

**Kajaanin kaupungin talous**

Kajaanin kaupungin tilinpäätös vuodelta 2025 oli 4,5 milj. euroa ylijäämäinen. Vuonna 2025 kaupungin talouden hallinnassa onnistuttiin, toimintakate toteutui arvioitua paremmin ja vuonna 2024 päivitetyn sopeuttamisohjelman toimenpiteitä toteutettiin suunnitellusti. Verotulot olivat vuonna 2025 noin 84 milj. euroa ja valtionosuudet noin 54 milj. euroa, verotulot jäivät hieman ennakoitua heikommiksi.

Kajaanin kaupungin talousarvio kuluvalle vuodelle 2026 on -2,9 milj. alijäämäinen. Vuosikate kattaa noin 64 % poistoista. Tämän hetkisen talousarvion mukaan kaupungin ja liikelaitosten taloussuunnitelma vuodelle 2027 on vielä alijäämäinen, mutta ylijäämä saavutetaan vuonna 2028. Toimintakatteen toteutuminen suunnitellusti vuodelle 2026 vaatii hyväksytyn talouden sopeuttamissuunnitelman täysimääräisen toteutumisen.

**Talousarvioraami ja tavoitteet**

Talousarvioraami on kaupunginhallitukseen nähden sitova talousarvion valmistelupohja. Lautakunnat ja johtokunnat valmistelevat vuoden 2027 talousarvioesityksensä talousarvioraamin mukaisesti. Talousarvioraami vuodelle 2027 on valmisteltu ulkoisten ja sisäisten tuottojen ja kulujen perusteella. Valmistelun lähtökohtana ovat vuoden 2025 tilinpäätös, vuoden 2026 talousarvio ja tilinpäätösennuste. Talousarvioraamissa on huomioitu yhtiöitettävien sote- ja pelastustoimen kiinteistöjen vaikutukset eli raami ei sisällä Kainuun HVA:lle vuokrattujen tilojen eikä Pelastuslaitoksen ja kaupunginvarikon toimintatuottoja, toimintakuluja eikä poistoja.

Talousarvioraamin lähtökohtana on kustannusten kasvun hillitseminen, sopeuttamissuunnitelman mukaisten toimien toteuttaminen ja investointien mitoittaminen talouden kantokyvyn mukaisesti. Talouden tasapaino tulee saavuttaa suunnittelukaudella 2027–2029.

Kaupunginvaltuuston 10.2.2026 hyväksymän Kajaanin kaupunkistrategian 2027–2030 mukaisesti vahva ja vakaa kaupunkikonserni mahdollistaa strategian onnistumisen.

Kajaanin kaupungin talouden suunnittelua ohjataan seuraavilla talouden tavoitteilla:

- Toimintakatteen kasvu on pienempi tai yhtä suuri kuin verorahoituksen kasvu
- Vuosikate kattaa poistot
- Tilikauden tulos on positiivinen
- Investointien omarahoitusosuus on suurempi kuin 60 %
- Konsernin lainamäärä on pienempi tai yhtä suuri kuin valtakunnan keskiarvo

Lisäksi taloudenhoidon periaatteena on, että investoinnit perustuvat vahvaan harkintaan ja talouden kantokykyyn ja että konserniyhtiöissä toimitaan kuntakonsernin kokonaisetu huomioon ottaen.

Talousarvioraami vuodelle 2027 on valmisteltu vuoden 2026 veroprosenttien mukaisesti. Verotulojen ennuste perustuu 5/2026 Kuntaliiton laatimaan kuntakohtaiseen veroennustekehikkoon. Verotuloennusteessa on otettu huomioon arvioitu kaivosmineraaliverojen määrä ja nostettu maltillisesti kiinteistöverotulojen arviota. Verotuloiksi vuonna 2027 on arvioitu 89 milj. euroa.

Valtionosuuksien arvio perustuu Kuntaliiton julkaisemiin ennakollisiin valtionosuuslaskelmiin. Valtionosuuksia on arvioitu kertyvän 53,1 milj. euroa vuonna 2027.

Investointiesitykset valmistellaan talousarvioprosessin yhteydessä vuosille 2027–2029. Investointien pidemmän aikavälin kestävä taso on, että investoinnit eivät ylitä vuosikatetta.

Talousarvion laadinnan perusteita esitellään tarkemmin kokouksessa.

**Ehdotus**
Esittelijä: Joni Partanen, Talousjohtaja

Kaupunginhallitus

1. Hyväksyy Kajaanin kaupungin talousarvioraamin ja liikelaitosten, tytäryhteistöjen ja kuntayhtymien tulostavoitteet vuodelle 2027.

2. Hyväksyy liitteenä olevan vuoden 2027 talousarvion ja taloussuunnitelman 2028 - 2029 laadintaohjeen.

3. Ohjeistaa toimielimiä valmistelemaan talousarvioesitykset talousarvioraamin mukaisesti ja esittämään tarvittaessa tavoitteen saavuttamiseksi toimintakatetta vahvistavia toiminnallisia ja taloudellisia muutosesityksiä.

**Päätös**
Hyväksyi.

---

**Kajaanin Mamselli - liikelaitoksen johtokunta, 28.09.2026, § 20**

Valmistelija / lisätiedot:

Sauli Pietikäinen, Controller, sauli.pietikainen@kajaani.fi

Liitteet

1 Liite Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen talousarvio vuodelle 2027 ja taloussuunnitelma 2028 - 2029

Kaupunginhallitus on antanut kokouksessaan 19.5.2026 talousarvion 2027 ja taloussuunnitelman 2028–2029 laadintaohjeen, jonka mukaan liikelaitoksen johtokunnan on valmisteltava liikelaitoksen talousarvio ja -suunnitelma ja esitettävä se valtuustolle kyseisessä ohjeessa esitetyillä perusteilla ja aikataulussa. Johtokunnan esitys liitetään osaksi kaupunginhallituksen esitystä talousarvioksi ja -suunnitelmaksi valtuustolle.

Liikelaitoksen talousarvio sisältää tuloslaskelma-, investointi- ja rahoitusosan sekä tuloskortin. Tuloskortissa esitetään talousarvion perustelut, toimintaympäristön muutokset sekä liikelaitokselle asetettavat sitovat tavoitteet ja niiden toteutumista mittaavat tunnusluvut. Talousarvion laadinnassa tunnistetaan ja arvioidaan myös

taloussuunnitelmakauden tavoitteisiin ja organisaation toimintaan kohdistuvia merkittäviä riskejä sekä sisäisen valvonnan kohteet ja valvonnan toimenpiteet.

Kuntalain (365/1995) mukaan valtuusto päättää kunnan liikelaitokselle asetettavista toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista. Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen valtuustoon nähden sitoviksi tavoitteiksi on talousarvio-ohjeessa 2027 annettu:

- Tuottovaatimus: peruspääoman korko 4 % (12 000 €)
- Tilikauden ylijäämä ennen varauksia: > 0 euroa

Liitteessä esitetään Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen TA 2027 + TS 2028–2029 sekä oheisliitteessä kaupunginhallituksen TA 2027 -ohje.

Lisätietoja antaa controller Sauli Pietikäinen puh. 044 710 0458 tai sähköposti muotoa etunimi.sukunimi(at)kajaani.fi.

**Ehdotus**
Esittelijä: Tuija Vuorinen, Johtaja

Johtokunta hyväksyy Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen talousarvion vuodelle 2027 ja taloussuunnitelman vuosille 2028–2029 ja esittää sen edelleen Kajaanin kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi.

**Päätös**
Hyväksyi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

**§ 21**
**Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen talouden seurantaraportti 1.1 - 31.8.2026**

KAJDno-2026-329

Valmistelija / lisätiedot:

Sauli Pietikäinen, Controller, sauli.pietikainen@kajaani.fi

Liitteet

1 Liite Mamselli- liikelaitoksen talouden toteumaraportti 1.1. - 31.8.2026

Esitellään kokouksessa Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen talouden seurantaraportti 1.1. - 31.8.2026.

Liitteenä talouden seurantaraportti ajalta 1.1. - 31.8.2026.

Lisätietoja controller Sauli Pietikäinen, p. 044 710 0458, etunimi.sukunimi(at)kajaani.fi

**Ehdotus**
Esittelijä: Tuija Vuorinen, Johtaja

Merkitsee tiedoksi.

**Päätös**
Merkittiin tiedoksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

**§ 22**
**Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen tuotteiden ja palvelujen hinnoitteluperiaatteet 2027**

KAJDno-2017-1056

Valmistelija / lisätiedot:

Sauli Pietikäinen, Controller, sauli.pietikainen@kajaani.fi

Liitteet

1 Liite Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen hinnoitteluperiaatteet 2027
2 Liite Mamselli- liikelaitoksen uusi hinnoittelumalli sivistys 2027

Kajaanin kaupungin hallintosäännön 29 § mukaan liikelaitoksen johtokunnan tehtävänä on päättää maksujen, taksojen, vuokrien, tuotteiden ja palvelujen hinnoitteluperiaatteet.

Hinnoitteluperiaatteet päivitetään talousarvion laatimisen yhteydessä. Liitteenä Mamselli -liikelaitoksen hinnoitteluperiaatteet 2027. Liitteenä Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen vuodelle 2027 käyttöönotettava uusi hinnoittelumalli sivistystoimialalle.

Lisätietoja asiasta antaa johtaja Tuija Vuorinen, puh. 044 7100 241 ja controller Sauli Pietikäinen puh. 044 7100 458 tai sähköposti etunimi.sukunimi(at)kajaani.fi.

**Ehdotus**
Esittelijä: Tuija Vuorinen, Johtaja

Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen johtokunta hyväksyy hinnoitteluperiaatteet vuodelle 2027.

**Päätös**
Hyväksyi.

**§ 23**
**Viranhaltijoiden päätösten otto-oikeus**

Päätökset ovat nähtävinä Kajaanin kaupungin verkkosivuilla.

Kajaanin Mamsellin johtaja
Hankintapäätös:
§ 5 Päätös hankintaoikaisuvaatimuksesta, joka koskee 17.06.2026 annettua hankintapäätöstä KAJDno-2025-1614 Mamselli -liikelaitoksen ruokakuljetukset 2026 -2029 + (1), 01.07.2026
Henkilöstöpäätös:
§ 13 Valinta toimitilahuoltajan vakituiseen tehtävään Vimpelin puhtaanapitoon_729969, 30.06.2026
§ 17 Valinta koulutyöntekijän vakituiseen tehtävään Lehtikankaan koululle ja päiväkodille 736327, 21.08.2026
§ 18 Täyttämättä jättämispäätös Palvelusuunnittelija Kajaanin Mamsellin hallintoon 735259, 01.09.2026

**Ehdotus**
Esittelijä: Tuija Vuorinen, Johtaja

Päätetään, ettei asiakirjoihin tehtyjä päätöksiä siirretä toimielimen käsiteltäväksi.

**Päätös**
Hyväksyi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

**§ 24**
**Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen johtokunnan tiedoksi merkittävät asiat**

KAJDno-2025-2073

Valmistelija / lisätiedot:

Tuija Vuorinen, Johtaja, tuija.vuorinen@kajaani.fi

Toiminnan ja talouden ajankohtaiset asiat.

Johtokunnan seuraava kokous pidetään 17.12.2026.

**Ehdotus**
Esittelijä: Tuija Vuorinen, Johtaja

Merkitsee tiedoksi.

**Päätös**
Merkittiin tiedoksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

**Muutoksenhakukielto**

§18, §20, §21, §23, §24

**Muutoksenhakukielto**

Valmistelua ja täytäntöönpanoa koskevaan päätökseen ei saa hakea muutosta.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 136 §

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

**Oikaisuvaatimus**

§22

**Oikaisuvaatimusohje**

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

**Oikaisuvaatimusoikeus**

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

– se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä
– kunnan jäsen.

**Oikaisuvaatimusaika**

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimus on toimitettava Kajaanin kaupungin kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa katsotaan asianosaisen saaneen tiedon päätöksestä kolmantena päivänä viestin lähettämisestä, jollei muuta näytetä.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluessa siitä, kun pöytäkirja on julkaistu tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulu- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

**Oikaisuvaatimusviranomainen**

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on **Kajaanin Mamselli -liikelaitoksen johtokunta**.

Postiosoite: PL 133, 87101 Kajaani
Käyntiosoite: Pohjolankatu 13, 87100 Kajaani
Sähköpostiosoite: kajaani@kajaani.fi

Puhelinnumero: 08 61551 (vaihde)
Kirjaamon aukioloaika: arkipäivisin klo 9.00-15.00.

**Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö**

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

– päätös, johon haetaan oikaisua
– se, millaista oikaisua vaaditaan
– millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Jos oikaisuvaatimuspäätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

**Pöytäkirja**

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Kajaanin kaupungin kirjaamosta. Yhteystiedot; ks. edellä.