



Aika 29.01.2026, klo 13:00

Paikka Kaupungintalo, kokoushuone Brahe

Käsiteltävät asiat

- § 1 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 2 Pöytäkirjan tarkastus**
- § 3 Loiste Oy liiketoimintakatsaus ja omistajatavoitteiden toteutuminen**
- § 4 Yhtiökokousedustajien nimeäminen**
- § 5 Kajaanin kaupungin energiaomistusten kehittäminen**



Osallistujat

Jari Lindh, puheenjohtaja
Pasi Kilpeläinen, 1. varapuheenjohtaja
Joni Partanen, sihteeri
Markku Hyvärinen
Marjo Kangasharju
Silja Keränen
Eveliina Kinnunen
Minna Leinonen
Jaakko Perhovaara
Jari Tolonen



§ 1

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Ehdotus

Esittelijä: Jari Tolonen, Kaupunginjohtaja

Todetaan kokous laillisesti kokoonkutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Myönnetään pöytäkirjaan merkityille muille osallistujille läsnäolo- ja puheoikeus.



§ 2

Pöytäkirjan tarkastus

Hallintosäännön 147 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

Mikäli kokouksen aikana ilmenee teknisiä ongelmia, ettei pöytäkirjaa saada valmiiksi, tarkastetaan pöytäkirja sähköpostikuittauksin kokousta seuraavana perjantaina. Tällöin pöytäkirjan tarkastavat vuorollaan toimielimen kaksi jäsentä sukunimensä mukaisessa aakkosjärjestyksessä.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Tolonen, Kaupunginjohtaja

Tämän kokouksen pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.



§ 3

Loiste Oy liiketoimintakatsaus ja omistajatavoitteiden toteutuminen

KAJDno-2021-1192

Valmistelijat / lisätiedot:

Joni Partanen, Talousjohtaja, joni.partanen@kajaani.fi

Konsernijaoston tehtävänä hallintosäännön mukaan on ohjata ja valvoa omistajana, että tytäryhteisöt toimivat kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti. Konsernijaosto valvoo, että tytäryhteisöjen toimintapolitiikat ovat kaupungin päämäärien mukaisia sekä seuraa ja arvioi tytäryhteisöjen hallitustyöskentelyn edellyttämää asiantuntemusta, toimialatuntemusta, kokemusta sekä riippumattomuutta. Konsernijaosto käsittelee ja merkitsee tiedoksi tytäryhteisöjen seurantaraportit.

Loiste Oy raportoi kokouksessa liiketoiminnan tavoitteiden edistymisestä, yhtiön strategian toimeenpanon tilanteesta ja riskienhallinnasta. Kokouksessa käydään myös keskustelu omistajatavoitteiden saavuttamisesta.

Yhtiölle on toimitettu ohje etukäteismateriaalin toimittamisesta.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Tolonen, Kaupunginjohtaja

Konsernijaosto merkitsee Loiste Oy:n esityksen ja käydyn keskustelun tiedoksi.



§ 4

Yhtiökokousedustajien nimeäminen

KAJDno-2024-59

Valmistelijat / lisätiedot:

Joni Partanen, Talousjohtaja, joni.partanen@kajaani.fi

Yhtiökokous on osakeyhtiön ylin päätöksentekaelin, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa ja osallistuvat yhtiön ohjaukseen ja valvontaan.

Kajaanin kaupungin konserniohjeen (KV 1.4.2025 § 23) mukaan kaupunkia edustaa yhtiökokouksissa konsernijaoston tai kaupunginjohtajan määräämät henkilöt. Konserniyhtiöiden tytäryhtiöiden yhtiökokouksissa emoyhtiötä edustaa sen hallituksen määräämä henkilö. Yhtiökokousedustajana ei voi toimia kyseisen tytäryhtiön hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja. Konsernijohto antaa ohjeet yhtiökokousedustajalle. Kaupunginhallitus, konsernijaosto tai muu konsernijohto antaa tarvittaessa ohjeita kaupunkia eri yhteisöjen, laitosten ja säätiöiden hallintoelimissä edustaville henkilöille kaupungin kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin.

Oheisliitteenä yhtiökokousten nimeämispohja.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Tolonen, Kaupunginjohtaja

Konsernijaosto nimeää edustajat Kajaanin kaupunkikonsernin yhtiöiden yhtiökokouksiin.

Kaupunginjohtaja nimeää edustajat muiden yhteisöjen yhtiökokouksiin.

Mikäli nimetty edustaja on estynyt osallistumasta kokoukseen, nimeää kaupunginjohtaja edustajan.

Tiedoksi

Asianosaiset, yhtiöiden hallitusten puheenjohtajat ja toimitusjohtajat



§ 5

Kajaanin kaupungin energiaomistusten kehittäminen

KAJDno-2025-157

Valmistelijat / lisätiedot:

Joni Partanen, Talousjohtaja, joni.partanen@kajaani.fi

Kajaanin kaupunginhallitus (28.1.2025 § 23) nimesi työryhmän valmistelevaan kaupungin energiaomistusten kehittämistä ja ohjausryhmäksi konsernijaoston.

Kevään 2025 aikana työryhmä muodosti käsityksen energiaomistusten nykytilasta ja kehityskohteista toteuttamalla haastattelut ja asiantuntijakuulemiset sekä benchmarkkaamalla kuntien energiaomistuksia. Nykytila-analyysin pohjalta tunnistettiin, että Kajaanin kaupungin energiaomistusten strategista kehittämistä on edistettävä ja kokonaisuuden johtamista selkeytettävä. Omistajapolitiikkaa ja -strategiaa on kehitettävä ja omistus- ja yhtiörakennetta pyrittävä selkeyttämään. Kokonaisuuden johtamista on parannettava oikean ja ajantasaisen tilannekuvan pohjalta, omistajaohjausta kehittämällä ja yhtiöiden hallitustyöskentelyyn panostamalla. Syksyn 2025 aikana Kajaanin kaupungin energiaomistuksista liiketoimintasektoreineen toteutettiin arvonmääritykset ja tunnistettiin ja arvioitiin erilaisia vaihtoehtoja energiaomistusten kehittämiseen. Kaupunginhallitus osallistettiin 25.11.2025 järjestetyllä työpajalla kehitystyöhön.

Työryhmä on muodostanut kokonaisvaltaisen tilannekuvan kaupunkikonsernin energiaomistusten ja -liiketoimintojen tilasta, esittää omistajapolitiittisten linjausten valmisteluun kehittämis ehdotuksia ja on varmistanut Kainuun Voima Oy:n CHP laitoksen hallitun alasajoa ja mahdollisen purkamisen edistämistä. Omistajapolitiittisten linjausten laatimiseen esitetään yhtiökohtaisten omistajastrategioiden määrittämistä niin, että kuvataan yhteisön tehtävä, määritetään omistusrakenteeseen ja järjestelyihin liittyvät linjaukset sekä kaupungin strategisen tahtotilan määrittämiseksi asetetaan yhtiöomistukseen liittyvät tavoitteet. Yhtiökohtaisissa omistajastrategioissa otettaisiin myös kantaa yhtiön hallituksen osaamistarpeisiin ja tunnistettaisiin yhdessä yhtiön kanssa seurattavat tavoitteet ja mittarit. Omistajastrategiaan määritettäisiin myös kaupungin seurantavastuusta vastuussa oleva viranhaltija.

Kokonaisuuden johtamisen selkeyttämiseksi, tilannekuvan muodostamiseksi ja roolituksen selkeyttämiseksi määritetään selkeät vastuut eri toimijoiden välillä sekä luodaan vakioituja raportointi- ja keskustelukäytänteitä yhtiöiden kanssa. Kaupungin omistajaohjauksen ja konsernijohtamisen resurssointia on vahvistettava ja yhtiöiden hallitustyöskentelyä kehitettävä hallitustyöskentelyn parhaita käytänteitä jakamalla ja itsearvioinnin sekä kouluttautumisen avulla.

Kainuun Voima Oy:n omistavat 50 % Kajaanin kaupunki ja 50 % Kajaanin Energiatuotanto Oy. Kainuun Voima Oy toimii Mankala-periaatteella, jossa osakkaat tuotantolaitosten tuottamaa lämpöä ja sähköä omakustannushintaan. Kajaani on vuokrannut KaVon voimalaitosten tuotanto-osuudet Loisteelle ja vuokrasopimuksen mukaan lämpövoiman vuokrasopimus päättyy 30.6.2026. Kainuun Voima on edistänyt



yhtäaikaaisesti lämpövoimalaitosten jälleenmyyntiä ja purkusuunnittelua. Työryhmä on arvioinut erilaisia vaihtoehtoja taloudellisin ja verotuksellisen näkökulmin KaVon lämpövoimaomaisuuden purkamisen ja jatkokäytön kannalta. Selvityksen perusteella tarkoituksenmukaista on, että Kainuun Voima Oy purkaa lämpölaitokset ja Kajaanin kaupunki ja Kajaanin Energiatuotanto Oy vastaavat kustannuksista omistussuhteiden suhteessa. Kajaanin kaupunki ja Kajaanin Energiatuotanto Oy varautuvat purkukustannuksiin ja lämpövoiman ylläpitokustannuksiin 1.7.2026 jälkeen tilinpäätöksessä 2025. Kavon lämpövoimatuotanto päättyy 30.6.2026. KaVon lämpövoimaomaisuuden jatkohyödynnettävien omaisuuserien osalta selvitetään verottajalta ennakkoratkaisulla vielä tarkemmin verotuksellisia vaikutuksia omaisuuden käytöstä ja vaihtoehtoista järjestelyistä. KaVo kehittää ja tehostaa jatkossa talousarvionsa mukaisesti myös vesivoimatuotantoa.

Oheisliitteenä energiaomistusten kehittämisen työryhmän raportti ja liiteaineisto (aineistot ovat salassapidettäviä).

Ehdotus

Esittelijä: Jari Tolonen, Kaupunginjohtaja

Konsernijaosto energiaomistusten kehittämisen ohjausryhmänä:

- Hyväksyy energiaomistusten kehittämisen loppuraportin ja
- esittää kaupunginhallitukselle energiaomistusten kehittämisen työn päättämisen.

Esitetyt toimet otetaan huomioon Kajaanin kaupungin omistajapoliittisten linjausten valmistelussa ja energiaomistusten jatkokehittämisessä sekä omistajaohjauksessa.

Tiedoksi

Energiaomistusten kehittämisen työryhmän jäsenet