



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

Aika 29.01.2026, klo 13:03 - 16:44

Paikka Kaupungintalo, kokoushuone Brahe

Käsitellyt asiat

- § 1 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 2 Pöytäkirjan tarkastus**
- § 3 Loiste Oy liiketoimintakatsaus ja omistajatavoitteiden toteutuminen**
- § 4 Yhtiökokousedustajien nimeäminen**
- § 5 Kajaanin kaupungin energiaomistusten kehittäminen**



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

Saapuvilla olleet jäsenet

Jari Lindh, puheenjohtaja
Markku Hyvärinen, varajäsen
Marjo Kangasharju
Silja Keränen
Minna Leinonen, varajäsen, saapui 13:20
Jyrki Lesonen, varajäsen, poistui 16:42

Muut saapuvilla olleet

Joni Partanen, Talousjohtaja, sihteeri
Jari Tolonen, Kaupunginjohtaja, esittelijä, saapui 13:08

Poissa

Pasi Kilpeläinen, 1. varapuheenjohtaja
Eveliina Kinnunen
Jaakko Perhovaara

Allekirjoitukset

Jari Lindh
Puheenjohtaja

Joni Partanen
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

29.01.2026

Pöytäkirja on tarkastettu kokouksessa.

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pöytäkirja julkaistaan Kajaanin kaupungin verkkosivuilla 30.1.2026 alkaen



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

§ 1

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Ehdotus

Esittelijä: Jari Tolonen, Kaupunginjohtaja

Todetaan kokous laillisesti kokoonkutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Myönnetään pöytäkirjaan merkityille muille osallistujille läsnäolo- ja puheoikeus.

Päätös

Todettiin kokous laillisesti kokoonkutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Myönnettiin pöytäkirjaan merkityille muille osallistujille läsnäolo- ja puheoikeus.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

§ 2

Pöytäkirjan tarkastus

Hallintosäännön 147 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

Mikäli kokouksen aikana ilmenee teknisiä ongelmia, ettei pöytäkirjaa saada valmiiksi, tarkastetaan pöytäkirja sähköpostikuittauksin kokousta seuraavana perjantaina. Tällöin pöytäkirjan tarkastavat vuorollaan toimielimen kaksi jäsentä sukunimensä mukaisessa aakkosjärjestyksessä.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Tolonen, Kaupunginjohtaja

Tämän kokouksen pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

Päätös

Hyväksyi.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

§ 3

Loiste Oy liiketoimintakatsaus ja omistajatavoitteiden toteutuminen

KAJDno-2021-1192

Valmistelija / lisätiedot:

Joni Partanen, Talousjohtaja, joni.partanen@kajaani.fi

Konsernijaoston tehtävänä hallintosäännön mukaan on ohjata ja valvoa omistajana, että tytäryhteisöt toimivat kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti. Konsernijaosto valvoo, että tytäryhteisöjen toimintapolitiikat ovat kaupungin päämäärien mukaisia sekä seuraa ja arvioi tytäryhteisöjen hallitustyöskentelyn edellyttämää asiantuntemusta, toimialatuntemusta, kokemusta sekä riippumattomuutta. Konsernijaosto käsittelee ja merkitsee tiedoksi tytäryhteisöjen seurantaraportit.

Loiste Oy raportoi kokouksessa liiketoiminnan tavoitteiden edistymisestä, yhtiön strategian toimeenpanon tilanteesta ja riskienhallinnasta. Kokouksessa käydään myös keskustelu omistajatavoitteiden saavuttamisesta.

Yhtiölle on toimitettu ohje etukäteismateriaalin toimittamisesta.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Tolonen, Kaupunginjohtaja

Konsernijaosto merkitsee Loiste Oy:n esityksen ja käydyn keskustelun tiedoksi.

Päätös

Kaupunginjohtajan muutettu päätösehdotus:

Konsernijaosto merkitsee Loiste Oy:n esityksen ja käydyn keskustelun tiedoksi.

Kajaanin kaupunki ei hyväksy materiaalissa ja kokouksessa esitettyä Loiste Oy:n lyhyen tähtäimen ja pitkän tähtäimen suunnitelmaa (LTS ja PTS). Kaupunki edellyttää, että LTS ja PTS käsitellään perusteellisesti yhdessä omistajien kanssa

Kokoukseen osallistuivat asian esittelyn ajan Loiste Oy:stä Jussi Tiainen talousjohtaja, hallituksen puheenjohtaja Juha Mäkimattila (etänä), Risto Oikari ja Anja Tiainen hallituksen jäsenet.

Hyväksyi muutetun päätösehdotuksen mukaisesti.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

§ 4

Yhtiökokousedustajien nimeäminen

KAJDno-2024-59

Valmistelija / lisätiedot:

Joni Partanen, Talousjohtaja, joni.partanen@kajaani.fi

Liitteet

1 Liite Yhtiökokousedustajien nimeäminen 29.1.2026 konsernijaoston päätös

Yhtiökokous on osakeyhtiön ylin päätöksentekaelin, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa ja osallistuvat yhtiön ohjaukseen ja valvontaan.

Kajaanin kaupungin konserniohjeen (KV 1.4.2025 § 23) mukaan kaupunkia edustaa yhtiökokouksissa konsernijaoston tai kaupunginjohtajan määräämät henkilöt. Konserniyhtiöiden tytäryhtiöiden yhtiökokouksissa emoyhtiötä edustaa sen hallituksen määräämä henkilö. Yhtiökokousedustajana ei voi toimia kyseisen tytäryhtiön hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja. Konsernijohto antaa ohjeet yhtiökokousedustajalle. Kaupunginhallitus, konsernijaosto tai muu konsernijohto antaa tarvittaessa ohjeita kaupunkia eri yhteisöjen, laitosten ja säätiöiden hallintoelimissä edustaville henkilöille kaupungin kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin.

Oheisliitteenä yhtiökokousten nimeämispohja.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Tolonen, Kaupunginjohtaja

Konsernijaosto nimeää edustajat Kajaanin kaupunkikonsernin yhtiöiden yhtiökokouksiin.

Kaupunginjohtaja nimeää edustajat muiden yhteisöjen yhtiökokouksiin.

Mikäli nimetty edustaja on estynyt osallistumasta kokoukseen, nimeää kaupunginjohtaja edustajan.

Minna Leinonen oli poissa kokouksessa tämän ja seuraavan asian käsittelyn aikana klo 14.45-15.55.

Päätös

Konsernijaosto nimesi edustajat Kajaanin kaupunkikonsernin yhtiöiden yhtiökokouksiin liitteen mukaan.

Kaupunginjohtaja nimeää edustajat muiden yhteisöjen yhtiökokouksiin.

Mikäli nimetty edustaja on estynyt osallistumasta kokoukseen, nimeää kaupunginjohtaja edustajan.

Tiedoksi



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

Asianosaiset, yhtiöiden hallitusten puheenjohtajat ja toimitusjohtajat



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

§ 5

Kajaanin kaupungin energiaomistusten kehittäminen

KAJDno-2025-157

Valmistelija / lisätiedot:

Joni Partanen, Talousjohtaja, joni.partanen@kajaani.fi

Kajaanin kaupunginhallitus (28.1.2025 § 23) nimesi työryhmän valmistelevaan kaupungin energiaomistusten kehittämistä ja ohjausryhmäksi konsernijaoston.

Kevään 2025 aikana työryhmä muodosti käsityksen energiaomistusten nykytilasta ja kehityskohteista toteuttamalla haastattelut ja asiantuntijakuulemiset sekä benchmarkkaamalla kuntien energiaomistuksia. Nykytila-analyysin pohjalta tunnistettiin, että Kajaanin kaupungin energiaomistusten strategista kehittämistä on edistettävä ja kokonaisuuden johtamista selkeytettävä. Omistajapolitiikkaa ja -strategiaa on kehitettävä ja omistus- ja yhtiörakennetta pyrittävä selkeyttämään. Kokonaisuuden johtamista on parannettava oikean ja ajantasaisen tilannekuvan pohjalta, omistajaohjausta kehittämällä ja yhtiöiden hallitustyöskentelyyn panostamalla. Syksyn 2025 aikana Kajaanin kaupungin energiaomistuksista liiketoimintasektoreineen toteutettiin arvonmääritykset ja tunnistettiin ja arvioitiin erilaisia vaihtoehtoja energiaomistusten kehittämiseen. Kaupunginhallitus osallistettiin 25.11.2025 järjestetyllä työpajalla kehitystyöhön.

Työryhmä on muodostanut kokonaisvaltaisen tilannekuvan kaupunkikonsernin energiaomistusten ja -liiketoimintojen tilasta, esittää omistajapolitiittisten linjausten valmisteluun kehittämisehdotuksia ja on varmistanut Kainuun Voima Oy:n CHP laitoksen hallitun alasajoa ja mahdollisen purkamisen edistämistä. Omistajapolitiittisten linjausten laatimiseen esitetään yhtiökohtaisten omistajastrategioiden määrittämistä niin, että kuvataan yhteisön tehtävä, määritetään omistusrakenteeseen ja järjestelyihin liittyvät linjaukset sekä kaupungin strategisen tahtotilan määrittämiseksi asetetaan yhtiöomistukseen liittyvät tavoitteet. Yhtiökohtaisissa omistajastrategioissa otettaisiin myös kantaa yhtiön hallituksen osaamistarpeisiin ja tunnistettaisiin yhdessä yhtiön kanssa seurattavat tavoitteet ja mittarit. Omistajastrategiaan määritettäisiin myös kaupungin seurantavastuusta vastuussa oleva viranhaltija.

Kokonaisuuden johtamisen selkeyttämiseksi, tilannekuvan muodostamiseksi ja roolituksen selkeyttämiseksi määritetään selkeät vastuut eri toimijoiden välillä sekä luodaan vakioituja raportointi- ja keskustelukäytänteitä yhtiöiden kanssa. Kaupungin omistajaohjauksen ja konsernijohtamisen resurssointia on vahvistettava ja yhtiöiden hallitustyöskentelyä kehitettävä hallitustyöskentelyn parhaita käytänteitä jakamalla ja itsearvioinnin sekä kouluttautumisen avulla.

Kainuun Voima Oy:n omistavat 50 % Kajaanin kaupunki ja 50 % Kajaanin Energiatuotanto Oy. Kainuun Voima Oy toimii Mankala-periaatteella, jossa osakkaat tuotantolaitosten tuottamaa lämpöä ja sähköä omakustannushintaan. Kajaani on vuokrannut KaVon voimalaitosten tuotanto-osuudet Loisteelle ja vuokrasopimuksen



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

mukaan lämpövoiman vuokrasopimus päättyy 30.6.2026. Kainuun Voima on edistänyt yhtäaikaista lämpövoimalaitosten jälleenmyyntiä ja purkusuunnittelua. Työryhmä on arvioinut erilaisia vaihtoehtoja taloudellisin ja verotuksellisen näkökulmin KaVon lämpövoimaomaisuuden purkamisen ja jatkokäytön kannalta. Selvityksen perusteella tarkoituksenmukaista on, että Kainuun Voima Oy purkaa lämpölaitokset ja Kajaanin kaupunki ja Kajaanin Energiatuotanto Oy vastaavat kustannuksista omistussuhteiden suhteessa. Kajaanin kaupunki ja Kajaanin Energiatuotanto Oy varautuvat purkukustannuksiin ja lämpövoiman ylläpitokustannuksiin 1.7.2026 jälkeen tilinpäätöksessä 2025. Kavan lämpövoimatuotanto päättyy 30.6.2026. KaVon lämpövoimaomaisuuden jatkohyödynnettävien omaisuuserien osalta selvitetään verottajalta ennakkoratkaisulla vielä tarkemmin verotuksellisia vaikutuksia omaisuuden käytöstä ja vaihtoehtoisista järjestelyistä. KaVo kehittää ja tehostaa jatkossa talousarvionsa mukaisesti myös vesivoimatuotantoa.

Oheisliitteenä energiaomistusten kehittämisen työryhmän raportti ja liiteaineisto (aineistot ovat salassapidettäviä).

Ehdotus

Esittelijä: Jari Tolonen, Kaupunginjohtaja

Konsernijaosto energiaomistusten kehittämisen ohjausryhmänä:

- Hyväksyy energiaomistusten kehittämisen loppuraportin ja
- esittää kaupunginhallitukselle energiaomistusten kehittämisen työn päättämisen.

Esitetyt toimet otetaan huomioon Kajaanin kaupungin omistajapoliittisten linjausten valmistelussa ja energiaomistusten jatkokehittämisessä sekä omistajaohjauksessa.

Minna Leinonen oli poissa kokouksessa klo 14.45-15.55 välisen ajan, palasi kokoukseen asian käsittelyn aikana.

Päätös

Hyväksyi.

Kokoukseen osallistuivat asian esittelyn ajan PwC:ltä Kimmo Vilske ja Esa-Pekka Ruismäki (etänä) ja energiaomistusten kehittämisen työryhmän jäsenet Teuvo Hatva, Jussi Heikkinen, Marko Kesti ja Antti Lappalainen paikan päällä.

Tiedoksi

Energiaomistusten kehittämisen työryhmän jäsenet



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

Muutoksenhakukielto

§1, §2, §3, §4, §5

Muutoksenhakukielto

Valmistelua ja täytäntöönpanoa koskevaan päätökseen ei saa hakea muutosta.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 136 §