



Aika 04.05.2026, klo 16:00

Paikka Kaupungintalo, kokoushuone Brahe

Käsiteltävät asiat

- § 25 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 26 Pöytäkirjan tarkastus**
- § 27 Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n liiketoimintakatsaus ja omistajatavoitteiden toteutuminen**
- § 28 Kajaanin kampus 2025 -hankkeen yhteenveto ja tulosten esittely**
- § 29 Jäsenen nimeäminen Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitukseen Minna Tuunaisen tilalle**
- § 30 Sijoitustoiminnan raportointi**
- § 31 Omistajapoliittisten linjausten päivittäminen**
- § 32 Omistajan ennakkokäsitys Kainuun Voima Oy vesivoimainvestoinneille**



Osallistujat

Jari Lindh, puheenjohtaja
Pasi Kilpeläinen, 1. varapuheenjohtaja
Paula Halonen, sihteeri
Marjo Kangasharju
Silja Keränen
Eveliina Kinnunen
Karoliina Kuvaja
Jaakko Perhovaara
Minna Leinonen
Joni Partanen



§ 25

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Ehdotus

Esittelijä: Joni Partanen, Vt. kaupunginjohtaja

Todetaan kokous laillisesti kokoonkutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Myönnetään pöytäkirjaan merkityille muille osallistujille läsnäolo- ja puheoikeus.



§ 26

Pöytäkirjan tarkastus

Valmistelijat / lisätiedot:

Paula Halonen, Hallintojohtaja, paula.halonen@kajaani.fi

Hallintosäännön 147 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

Mikäli kokouksen aikana ilmenee teknisiä ongelmia, ettei pöytäkirjaa saada valmiiksi, tarkastetaan pöytäkirja sähköpostikuittauksin kokousta seuraavana perjantaina. Tällöin pöytäkirjan tarkastavat vuorollaan toimielimen kaksi jäsentä sukunimensä mukaisessa aakkosjärjestyksessä.

Ehdotus

Esittelijä: Joni Partanen, Vt. kaupunginjohtaja

Tämän kokouksen pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.



§ 27

Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n liiketoimintakatsaus ja omistajatavoitteiden toteutuminen

KAJDno-2022-90

Valmistelijat / lisätiedot:

Paula Halonen, Hallintojohtaja, paula.halonen@kajaani.fi

Konsernijaoston tehtävänä hallintosäännön mukaan on ohjata ja valvoa omistajana, että tytäryhteisöt toimivat kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti. Konsernijaosto valvoo, että tytäryhteisöjen toimintapolitiikat ovat kaupungin päämäärien mukaisia sekä seuraa ja arvioi tytäryhteisöjen hallitustyöskentelyn edellyttämää asiantuntemusta, toimialatuntemusta, kokemusta sekä riippumattomuutta. Konsernijaosto käsittelee ja merkitsee tiedoksi tytäryhteisöjen seurantaraportit.

Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy raportoi kokouksessa liiketoiminnan tavoitteiden edistymisestä, yhtiön strategian toimeenpanon tilanteesta ja riskienhallinnasta. Kokouksessa käydään myös keskustelu omistajatavoitteiden saavuttamisesta.

Yhtiölle on toimitettu ohje etukäteismateriaalin toimittamisesta.

Oheisliitteeksi tuleva esitysmateriaali lähetetään myöhemmin konsernijaoston jäsenille.

Ehdotus

Esittelijä: Joni Partanen, Vt. kaupunginjohtaja

Konsernijaosto merkitsee Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n esityksen ja käydyn keskustelun tiedoksi.



§ 28

Kajaanin kampus 2025 -hankkeen yhteenveto ja tulosten esittely

KAJDno-2022-1498

Valmistelijat / lisätiedot:

Risto Hämäläinen, Kehitysjohtaja, risto.i.hamalainen@kajaani.fi

Konsernijaosto toimii (khal 19.12.2023 § 235) Kajaanin kampus 2025 -hankkeen ohjausryhmänä, joka seuraa ja ohjaa hankkeen toimintaa sekä kustannusten ja rahoituksen toteutumista.

Kajaanin kampus 2025 -hankkeen projektipäällikkö Veera Valtanen ja kehitysjohtaja Risto Hämäläinen esittelevät hankkeen yhteenvetoa ja tuloksia. Ohjausryhmän kokous pidetään konsernijaoston kokouksen yhteydessä.

Oheisliitteeksi tuleva esitysmateriaali ja ohjausryhmän esityslista toimitetaan myöhemmin konsernijaoston jäsenille.

Ehdotus

Esittelijä: Joni Partanen, Vt. kaupunginjohtaja

Konsernijaosto merkitsee Kajaanin kampus 2025 -hankkeen yhteenvedon ja tulosten esittelyn tiedoksi.



Kaupunginhallitus, § 184, 26.08.2025
Konsernijaosto, § 29, 04.05.2026

§ 29

Jäsenen nimeäminen Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitukseen Minna Tuunaisen tilalle

KAJDno-2025-982

Kaupunginhallitus, 26.08.2025, § 184

Valmistelijat / lisätiedot:

Paula Halonen, Hallintojohtaja, paula.halonen@kajaani.fi

Liitteet

1 Liite Kajaanin kaupungin tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet Khall 26082025.pdf

Kaupunginhallitus ja sen konsernijaosto vastaavat kaupungin omistaja- ja konserniohjauksesta. Osana konserniohjausta kaupunginhallitus nimeää tytär- ja muiden yhteisöjen hallitukseen ehdotettavat henkilöt kaupunginhallituksen toimikauden pituiseksi ajaksi.

Hallitusten ja muiden toimielinten jäsenten valinnoissa tulee noudattaa tasa-arvolain vaatimusta, jonka mukaan toimielimissä tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 %, jollei erityisistä syistä muuta johdu. Kiintiö koskee erikseen varsinaisia jäseniä ja varajäseniä, joista kummassakin ryhmässä kiintiön on toteuduttava. Konserniohjeen mukaan tytäryhteisöjen hallitukseen voidaan nimetä kaupunkikonsernin ulkopuolisia henkilöitä, mikäli se on kaupunkikonsernin kokonaisedun mukaista.

Kaupunginhallitus, konsernijaosto tai muu konsernijohto antaa tarvittaessa ohjeita kaupunkia eri hallintoelimissä edustaville henkilöille kaupungin kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Tolonen, Kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus nimeää Kajaanin kaupungin tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet toimikaudelle 2025-2027.

Kaupunginvaltuuston 1.4.2025 § 23 hyväksymä konserniohje lähetetään tytäryhtiöiden hallitusten jäsenille tiedoksi ja noudatettavaksi.

Päätös

Nimettiin liitteen mukaisesti.

Loiste Oy:n hallituksen puheenjohtaja nimetään seuraavassa kaupunginhallituksen kokouksessa.



Valmistelijat / lisätiedot:

Paula Halonen, Hallintojohtaja, paula.halonen@kajaani.fi

Kaupunginhallitus on nimennyt kokouksessaan 26.8.2025 § 184 Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen jäsenet toimikaudelle 2025-2027. Minna Tuunainen on valittu tuolloin Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen jäseneksi.

Muut tuolloin nimetyt Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen jäsenet ovat:

Pentti Malinen, jäsen, KESK, Hyvönen Kari, jäsen, KOK, Kesti Heikki, jäsen, SDP, Wuetter Maria, jäsen, VIHR

Jäsen, elink. (vpj) Tuomo Kälkäjä, Jäsen elink. Eija Tolonen, Kainuun hva, Jäsen henkilöstö Matti Heikkinen Jäsen opiskelijat Anniina Sarkkinen,

Minna Tuunainen on pyytänyt 2.4.2026 lähettämällään sähköpostiviestillä eroa Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen jäsenyydestä. Hän on ollut Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen jäsenenä Kainuun Vasemmisto ry:n edustajana.

Kaupunginhallitus on myöntänyt kokouksessaan 14.4.2026 § 117 eron Minna Tuunaiselle Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen jäsenyydestä.

Ehdotus

Esittelijä: Joni Partanen, Vt. kaupunginjohtaja

Konsernijaosto esittää kaupunginhallitukselle, että kaupunginhallitus nimeää jäsenen Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitukseen Minna Tuunaisen tilalle.



§ 30

Sijoitustoiminnan raportointi

KAJDno-2021-1001

Valmistelijat / lisätiedot:

Joni Partanen, Vt. kaupunginjohtaja, joni.partanen@kajaani.fi

Konsernijaosto valvoo, ohjaa ja valmistelee sijoitustoimintaa valtuuston hyväksymien periaatteiden ja kaupunginhallituksen hyväksymän sijoitussuunnitelman mukaisesti (Hallintosääntö § 26).

Oheisliitteenä sijoitussalkun yhteenvetoraportti 31.3.2026

Ehdotus

Esittelijä: Joni Partanen, Vt. kaupunginjohtaja

Konsernijaosto merkitsee sijoitustoiminnan raportin 31.3.2026 tiedoksi.



§ 31

Omistajapoliittisten linjausten päivittäminen

KAJDno-2026-442

Valmistelijat / lisätiedot:

Joni Partanen, Vt. kaupunginjohtaja, joni.partanen@kajaani.fi

Liitteet

1 Liite_Kajaanin kaupungin omistajapoliittiset linjaukset_2026

Kajaanin kaupungin omistajapoliittiset linjaukset on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 13.2.2023 § 5. Omistajapolitiikka on osa valtuuston hyväksymää kaupunkistrategiaa, joka on kaupungin keskeinen johtamisen väline. Omistajapolitiikalla linjataan muun muassa missä yhteyksissä kaupunki on mukana omistajana ja sijoittajana ja mitä kaupunki omistajuudeltaan tavoittelee. Linjaukset ovat toimintaa suuntaavia ja näin ollen suhteellisen pysyviä. On kuitenkin jatkuvasti etsittävä mahdollisuuksia tehostaa toimintaa ja olosuhteiden muuttuessa omistajapolitiikkaa on tarkistettava. Kaupungin pääoman tehokas käyttö on yhtä merkittävää kuin käyttötalouden hallinta. Kaupunginvaltuuston hyväksymät linjaukset ohjaavat kaupungin pääoman käyttöä ja eri omaisuuseriä koskevaa päätöksentekoa. Ne on tarkoitettu ohjeeksi kaupungin luottamushenkilöille ja henkilöstölle sekä tytär- ja osakkuusyhteisöille tulevien yksittäisten päätösten pohjaksi. Linjausten tavoitteena on turvata päätöksenteon systemaattisuus, pitkäjänteisyys ja pääomien käytön tehokkuus. Hyväksytyt omistajapolitiikan on konkretisoiduttava kaupungin päätöksenteossa kaikilla tasoilla. Linjausten toteuttamista on seurattava ja yksiköiden on raportoitava linjausten toteutumisesta omassa toiminnassaan.

Kajaanin kaupunkistrategia vuosille 2027-2030 hyväksyttiin valtuustossa 10.2.2026 ja uudet omistajapoliittiset linjaukset on valmisteltu kaupunkistrategian pohjalta. Valmisteluprosessissa toteutettiin opinnäytetyön tutkimuksena kysely valtuustoryhmille ja kyselyssä arvioitiin olemassaolevien linjausten toimivuutta sekä pyydettiin uusissa linjauksissa huomioitavia asioita kaupunkistrategian pohjalta. Nykyisten linjausten toteutuminen raportoidaan linjausten päivittämisen yhteydessä.

Vuonna 2025 kaupunginhallitus päätti käynnistää Kajaanin kaupungin organisaatorakenteiden tarkastelun ja ensimmäisessä vaiheessa tarkasteltiin ja toteutettiin Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitoksen organisaatiomuutos, jossa liikelaitos lakkautettiin ja toiminnot organisoitiin Sivistystoimialan alle. Organisaatorakenteiden tarkastelua jatketaan ja tarkastellaan Kajaanin peruskaupungin ja liikelaitosten organisointi- ja hallintorakenteiden tarkoituksenmukaisuus. Tarkastelun perusteella päätetään mahdollisista organisaatiomuutoksista.

Omistajapoliittisten linjausten rakennetta tytäryhteisöjen omistajastrategioiden osalta on kehitetty benchmarkkauksen perusteella. Yhtiökohtaiset omistajastrategiat määritetään niin, että kuvataan yhteisön tehtävä, määritetään omistusrakenteeseen ja järjestelyihin liittyvät linjaukset sekä kaupungin strategisen tahtotilan määrittämiseksi



asetetaan yhtiöomistukseen liittyvät tavoitteet. Yhtiökohtaisissa omistajastrategioissa otetaan myös kantaa yhtiön hallituksen osaamistarpeisiin ja tunnistetaan yhdessä yhtiön kanssa seurattavat tavoitteet ja mittarit. Omistajastrategiaan määritetään myös yhtiöstä kaupungin seurantavastuusta vastuussa oleva viranhaltija.

Liitteenä Kajaanin kaupungin omistajapoliittiset linjaukset.

Oheisliitteenä raportti nykyisten omistajapoliittisten linjausten tavoitteiden toteutumisesta ja tietoa Edukai Oy:n toiminnasta.

Ehdotus

Esittelijä: Joni Partanen, Vt. kaupunginjohtaja

Konsernijaosto esittää liitteen mukaiset omistajapoliittiset linjaukset kaupunginhallituksen ja edelleen kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi.

Tiedoksi

Valtuustokäsittelyn jälkeen: Toimiala- ja liikelaitosjohtajat, tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajat ja toimitusjohtajat, kuntayhtymien ja säätiöiden yhteyshenkilöt.



§ 32

Omistajan ennakkokäsitys Kainuun Voima Oy vesivoimainvestoinneille

KAJDno-2026-665

Valmistelijat / lisätiedot:

Joni Partanen, Vt. kaupunginjohtaja, joni.partanen@kajaani.fi

Konserniohjeen KV 1.4.2025 mukaan omistajan ennakkokäsityksen antaa lähtökohtaisesti Kajaanin kaupungin konsernijaosto. Kaupunginhallitus voi toimia myös ennakkokäsityksen antajana.

Kainuun Voima on suunnitellut vesivoimalaitosten ja -sähköntuotannon investointikokonaisuuden. Investointikokonaisuudella varmistetaan ja vahvistetaan toiminnan jatkuvuutta sekä parannetaan ympäristöturvallisuutta ja kannattavuutta. Investoinnit koostuvat turpiinin täysrevisiosta, automaatiouusinoista ja uudesta akkuvarastosta. Investointikokonaisuudella varmistetaan Koivukoski 3 – laitoksen käytettävyys, parannetaan hyötysuhdetta ja mahdollistetaan tehonnosto myöhemmin, automaatiopäivitykset jatkavat järjestelmien elinikää ja akkuvarasto tuo lisätuottoja sekä parantaa kannattavuutta. Investointiesityksessä on kyse yhteensä n. 10 milj. euron kokonaisuudesta.

Kajaanin kaupungin talousarvion 2026 mukaan Kainuun Voima Oy keskittyy vesivoimatuotantolaitteistojen uudistamiseen sekä tehostamiseen ja vesivoimasta saatavan sähköntuotannon korvauksen maksimointiin. Myös Kajaanin Energiatuotanto Oy (omistaa 50 % KaVosta) kasvaa investoimalla uusiutuvaan energiantuotantoon ja tehostamalla nykyistä tuotantoa.

Oheisliitteenä esitys investointikokonaisuudesta.

Ehdotus

Esittelijä: Joni Partanen, Vt. kaupunginjohtaja

Päätösehdotus annetaan kokouksessa.

Tiedoksi

Marko Kesti, Kimmo Keinänen ja Pauli Pyykkönen