



Euroopan unionin  
osarahoittama

**Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027**  
**EU:n alue- ja rakennepoliitiikan ohjelma**  
Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR)



**Kainuun liitto**

**Hankehakemus**

30.9.2024 Dnro: EURA 2021/404836/09  
02 01 01/2024/Kainuu

**Tunnistetiedot**

Hakemusnumero  
404836

Tila  
Valintaesittelyssä

Hankehaun nimi  
Uudistuva ja Osaava Suomi 2021–2027 – alue- ja  
rakennepoliitiikan ohjelman 4. EAKR-hankehaku

Hakuilmoituksen tunnus  
KAILII-010

**1 Rahoittava viranomainen**

Kainuun liitto

**2 Hakijaorganisaatio**

Hakijan virallinen nimi  
Kajaanin kaupunki

Y-tunnus  
0214958-9

Postiosoite  
KAUPUNGINTALO

Organisaatiomuoto  
Kunta

Postinumero  
87100

Organisaatiotyyppi  
Kunta

Postitoimipaikka  
KAJAANI

Puhelinnumero  
044 710 0777

**2.1 Hankkeen yhteyshenkilö**

Etunimi  
Veera

Sähköposti  
veera.valtanen@kajaani.fi

Sukunimi  
Valtanen

Puhelinnumero  
0401527348

Asema hakijaorganisaatiossa  
Projektipäällikkö

**3 Hankkeen perustiedot**

Hankkeen julkinen nimi

KAMPUSSYDÄN- työelämälähtöisen ja vastuullisen kampus toimintaympäristön kehittämis- ja investointihanke

Alkamispäivämäärä

1.1.2025

Päätymispäivämäärä

30.4.2026

Toimintalinja

1 Innovatiivinen Suomi

Erityistavoite

1.3 Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen

### 3.1 Hankkeen toteutustyyppi

**Hanke toteutetaan** Yhden toteuttajan hankkeena

### 3.2 Julkinen kuvaus

#### Hankkeen julkinen tiivistelmä

KAMPUSSYDÄN- työelämälähtöisen ja vastuullisen kampus toimintaympäristön kehittämis- ja investointihanke keskittyy innovatiivisen ja yhteisöllisen kampusympäristön luomiseen Kajaani kampus alueelle. Opiskelu- ja työelämä ovat kokeneet viimeisten vuosien aikana merkittäviä muutoksia. Etä- ja hybridityöskentely ja -opiskelu ovat uusi normaali. Tämä tuo haasteita, mutta myös uusia mahdollisuuksia työelämään ja opiskeluun ja niiden yhdistämiseen. Opiskelutapojen muutoksen seurauksena myös Kajaani kampusalueella on vapautunut tiloja, joita voidaan hyödyntää uusiin käyttötarkoituksiin oppilaitosten toimintaa vahvistaen ja yhteisiä synergioita löytäen. KAMPUSSYDÄN- työelämälähtöisen ja vastuullisen kampus toimintaympäristön kehittämis- ja investointihanke keskittyy parantamaan paikallisten pk- yritysten kasvu-, kansainvälistymis-, markkinointi- ja innovointivalmiuksia ja -edellytyksiä, luomalla yhteisöllisiä työ- ja opiskeluympäristöjä alueen yrityksille ja kampusalueen opiskelijoille.

KAMPUSSYDÄN- työelämälähtöisen ja vastuullisen kampus toimintaympäristön kehittämis- ja investointihanke toimii tiiviissä yhteistyössä Kajaanin kaupungin hallinnoiman Kajaani kampus 2025 kehittämishankkeen kanssa. Emohankkeessa (Kajaani kampus 2025 kehittämishanke) keskitytään osallistavaan suunnittelutyöhön ja verkostojen luomiseen työelämälähtöistä ja vastuullista Kajaani kampusta kehitettäessä. KAMPUSSYDÄN- työelämälähtöisen ja vastuullisen kampus toimintaympäristön kehittämis- ja investointihankeen kehittämisen kärkiteemana on luoda ja rakentaa konkreettisesti sellaisia toimintaympäristöjä ja puitteita Kampuskeskukselle, jotka tukevat alueen opiskelijoiden, henkilöstön ja yritysten välistä yhteistyötä, innovointivalmiuksia ja -edellytyksiä. Kehittämistyötä tehdään tiiviissä yhteistyössä Kajaani kampus 2025 kehittämistyön, Kajaanin ammattikorkeakoulun, Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitoksen, KOY Kajaanin Pietarin ja Kajaanin Teknologiakeskus Oy:n kanssa. Kajaanin kampus 2025 kehittämistyön aikana tuotettuja Kampuskeskuksen sisustus- ja kalustus- ja palvelumuotoilun suunnitelmia tullaan hyödyntämään tämän haettavan hankkeen investoinneissa.

Kajaani kampus 2025 kehittämistyön tavoitteena on luoda Suomen työelämälähtöisin ja vastuullisin opiskelu- ja yrityskeskittymä. Kajaanin kaupungin hallinnoimassa hankkeessa keskitytään verkostojen luomiseen, uusien yritysten houkuttelemiseen kampusalueelle sekä työelämäyhteistyömallien kehittämiseen. Vapautuvia tiloja vuokrataan yrityksille, jotka voivat tarjota opiskelijoille työharjoittelupaikkoja ja projektimahdollisuuksia. Tavoitteena on sitouttaa Kajaanista valmistuvat ammattilaiset paikallisiin yrityksiin ja yhdistää koulutus, tutkimus ja yritystoiminta saumattomasti työelämän tarpeisiin.

Kajaanin kampus 2025-kehittämistyö toimii perustana ja esiselvitys hankkeena nyt haettavalle KAMPUSSYDÄN-hankkeelle. KAMPUSSYDÄN-hanke jatkaa ja syventää Kajaani kampus 2025luomaa suuntaa kehittämällä erityisesti yhteisöllisiä ja työelämälähtöisiä tiloja kampusalueen ytimeen. KAMPUSSYDÄN-hankkeessa hyödynnetään Kajaani kampus 2025 aikana luotuja verkostoja ja infrastruktuurisuunnitelmia, jotta voidaan luoda elinvoimainen, innovatiivinen ja kestävä toimintaympäristö, joka palvelee sekä yrityksiä että opiskelijoita. Hankkeiden tiivis yhteistyö varmistaa, että kampusalueen kehitys on johdonmukaista ja pitkäjänteistä.

KAMPUSSYDÄN -investointi ja kehittämishankkeessa jatketaan Kampuskeskuksen ja siellä sijaitsevan yhteisöllisen Kampussydämen edelleen kehittämistä ja palvelumuotoilua. Uusien työ- ja oppimisympäristöjen luominen alueelle tekee Kajaani kampus alueesta vetovoimaisen, innovatiivisen ja yhteisöllisen opiskelu- ja työympäristön. Toimintaympäristön kehittämisen tavoitteena on lisätä työ- ja opiskeluhyvinvointia, mutta myös avata uusia ja innovatiivisia mahdollisuuksia opiskella ja työskennellä. Toimintaympäristöä pyritään kehittämään niin, että se hyödyntää laajasti eri toimijoita koulutus- ja toimialasta riippumatta. Tavoitteena on, että kehittyvä Kajaani kampus alue houkuttelee laajasti myös muita kuntalaisia ja toimijoita kehittyvälle Kajaani kampusalueelle.

### **Hankkeen nimi englannin kielellä**

KAMPUSSYDÄN - Development and Investment Project for a Work-Life-Oriented and Sustainable Campus Environment

### **Hankkeen julkinen tiivistelmä englannin kielellä**

KAMPUSSYDÄN - Development and Investment Project for a Work-Life-Oriented and Sustainable Campus Environment focuses on creating a work-life oriented and responsible campus environment. The project aims to seamlessly integrate education, research, and the business world so that students can receive up-to-date and practical education that directly meets the needs of the labor market.

In recent years, both studying and working life have experienced significant changes. Remote and hybrid work and study have become the new normal. This presents challenges, but also new opportunities for work, study, and their integration. As a result of changes in study methods, spaces have become available on the Kajaani campus, which can be repurposed to strengthen the operations of educational institutions and find new synergies.

The focal point of the Kajaani Campus 2025 development work, which began in May 2023, is to develop the Kajaani campus environment into Finland's most work-life oriented and responsible study and business hub. The main themes of this development project, managed and funded by the City of Kajaani, involve creating networks, attracting new companies and organizations to the developing campus area, designing properties and the environment in collaboration with the City of Kajaani's Facilities Center and the environmental technical sector, and creating work-life collaboration models between local companies, educational institutions, and their fields of study.

The goal of the Kajaani Campus 2025 development work is to build connections with companies and organizations that can gain synergy benefits from the campus environment and work-life collaboration with local educational institutions. Spaces freed from educational activities will be rented to companies and operators who can engage in work-life collaboration, for example, by offering internships, project opportunities, and work-life oriented development projects and initiatives to local students. The work-life collaboration experiences and best practices gained on the campus can also be utilized with companies and operators outside the region. The objective is that as many and as diverse organizations as possible can benefit from the region's vocational and higher education. The aim is to engage professionals from various fields who graduate from Kajaani with local companies during their studies and to build their career paths in our region.

KAMPUSSYDÄN - Development and Investment Project for a Work-Life-Oriented and Sustainable Campus Environment works in close collaboration with the aforementioned Kajaani Campus 2025 development project. The KAMPUSKESKUS project focuses particularly on

enhancing the growth, internationalization, marketing, and innovation capabilities and conditions of local SMEs.

The main themes of the primary project (Kajaani Campus 2025 development project) involve participatory planning and creating networks to develop a work-life oriented and responsible Kajaani campus. The core theme of the KAMPUSKESKUS project is to concretely create and build such environments and frameworks for the Campus Center that support the collaboration, innovation capabilities, and conditions between local students, staff, and businesses. This development work is carried out in close cooperation with the Kajaani Campus 2025 development project, Kajaani University of Applied Sciences, the City of Kajaani's educational business unit, KOY Kajaanin Pietari, and Kajaani Technology Center Ltd. The interior design, furnishing, and service design plans produced during the Kajaani Campus 2025 development work will be utilized in the investments of this project.

Developing the Campus Center and creating new work and learning environments in the area will make the Kajaani campus an attractive, innovative, and communal study and work environment. The goal of developing the operational environment is to enhance work and study well-being, but also to open new and innovative opportunities for studying and working. The operational environment aims to broadly benefit various actors regardless of their education and industry. The goal is for the developing Kajaani campus area to attract a wide range of other residents and operators to the area as well.

### 3.3 Maantieteellinen kohdealue

#### Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

#### Maakunnat

Kainuu

#### Kunnat

Kajaani

#### Hankkeen toteutuspaikka

Postiosoite	Postinumero	Postitoimipaikka
Ketunpolku 1 B	87100	Kajaani

## 4 Hanketiedot

### 4.1 Hankkeen kohderyhmä, tarve ja tavoitteet

#### Mitkä ovat hankkeen varsinaiset kohderyhmät?

Työelämä ja yritykset:

Hankkeen tavoitteena on luoda yhteyksiä sellaisiin yrityksiin ja organisaatioihin, jotka voivat toiminnassaan saada synergiaetuja kampus ympäristöstä ja työelämäyhteistyöstä alueen oppilaitosten kanssa. Kajaani kampus toimintaympäristö tukee yritysten valmiuksia luovan osaamisen hyödyntämiseen, koska alueen opiskelijoita- tulevia ammattilaisia- kiinnitetään alueen yrityksiin jo opintojen aikana. Yhteisöllinen kampuskeskus ja tiivis yhteistyö alueen koulutusalojen ja oppilaitosten kanssa tukee myös yritysten kansainvälistymistä, koska valtaosa korkeakoulujen lähiopiskelijoista on KV-opiskelijoita.

## Mitkä ovat hankkeen välilliset kohderyhmät?

### Opiskelijat:

Kampuskeskuksen ja kampus ympäristön kehittäminen lisäävät opiskelijoiden mahdollisuuksia etäopiskella yhteisöllisellä kampusalueella ja näin myös työelämäyhteistyö alueen yritysten kanssa lisääntyy. Kampusalueen luovia, inspiroivia ja innovatiivisia oppimisympäristöjä kehitetään ja uusilla tilaratkaisulla pyritään siihen, että alueen opiskelijat ja yritykset kohtaisivat myös spontaanisti opiskelu- ja työarjessa.

### Oppilaitosten henkilökunta:

Kampuksen toimintaympäristön ja -kulttuurin kehittämisellä pyritään vaikuttamaan myönteisesti henkilöstön työhyvinvointiin ja työssä jaksamiseen.

### Kajaanin Mamselli/Kampusalueen tukipalvelut:

Kampuskeskusta kehittämällä alueelle saadaan lisää yritystoimijoita ja alueen muita käyttäjiä. Kajaanin Mamselli tuottaa alueella kahvila ja ravintolapalveluita ja lisääntynyt yritysten määrä ja opiskelijoiden etäopiskelun, ja työharjoitteluiden mahdollisuus kampusalueella lisäävät myös alueen tukipalveluiden tarvetta ja käyttöä. Kampuskeskuksen ollessa jatkossa työelämäyhteistyötä ja yritysten kasvuvalmiuksia tukeva tapahtumakeskus, lisääntyvät myös catering- palveluiden tilauspalvelut alueella.

### Alueen yhteisö:

Hankkeen tavoitteena on vaikuttaa myös kampuksen ulkopuoliseen yhteisöön ja alueeseen positiivisesti. Elinvoimainen kampus tarvitsee opiskelijoiden ja oppilaitosten henkilökunnan lisäksi myös muita kävijöitä ja palveluiden käyttäjiä. Tavoitteena kehittää toimintaa ja kampus ympäristöä siten, että kampus tarjoaisi palveluita ja puitteita myös alueen ulkopuolisille käyttäjille.

## Minkä tarpeen tai ongelman hanke ratkaisee?

Kajaanin Kampusalueella sijaitsevasta Kampuskeskuksesta luodaan ja rakennetaan hankkeen aikana houkutteleva, kilpailukykyinen, innovatiivinen, yhteisöllinen ja vastuullinen työ- ja oppimisympäristö yhteistyössä Kajaanin kaupungin hallinnoiman Kajaani kampus 2025 kehittämishankkeen, alueen oppilaitosten, yritysten ja muiden alueella vaikuttavien organisaatioiden kanssa.

Hankkeen taustalla vaikuttavat vahvasti mukana olevien organisaatioiden strategiat ja Kajaanin kaupungin elinvoimaohjelma vuosille 2022–2026. Kaikkien organisaatioiden strategioille on yhteistä kehittää alueemme elinvoimaisuutta ja sitä kautta lisätä alueemme veto- ja pitovoimaa. Yhdistävinä strategisina tavoitteina on lisäksi tukea hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä, mahdollistaa monipuolinen ja laadukas koulutus ja lisätä eri toimijoiden yhteistyötä ja löytää yhteisiä synergioita ja muuttaa sitä kautta toiminnan rakenteita ja kehittää ja tukea alueemme uudistuvaa liiketoimintaa ja uusien yritysten toimintaedellytyksiä. Kaikessa kehittämistyössä tulee huomioida vastuullinen ja kestävä kehityksen mukainen toiminta osana nykyaikaista työ- ja opiskeluympäristöä.

Tilojen vapautuminen ja käyttöasteen pienentyminen luovat mahdollisuuksia, mutta myös tarpeita suunnitella tilojen monikäyttöisyyttä ja joustavuutta. Tilojen tulee olla sellaisia, että ne inspiroivat alueen yrittäjiä/organisaatioita, opiskelijoita ja tilojen muita käyttäjiä oppimaan uusia tapoja tehdä työtä ja hyödyntämään esimerkiksi virtuaalitodellisuutta osana työ- ja oppimisprosesseja.

Merkittävänä lisäarvona on kehittää yhteisöllisyyttä ja luoda verkostoja tukemaan ja rakentamaan Kajaanin kampukselta kilpailukykyinen ja elinvoimainen opiskelu- ja yrityskehittäminen.

Verkostot mahdollistavat yhteistyön eri sidosryhmien kanssa, mikä voi johtaa resurssien jakamiseen ja synergiaetujen saavuttamiseen. Esimerkiksi yritykset voivat tarjota rahoitusta, asiantuntija-apua, teknologista osaamista tai muita resursseja kampuksen kehittämiseen. Yhteistyössä on myös mahdollista toteuttaa yhteisiä projekteja, tutkimuksia tai koulutusohjelmia, jotka hyödyttävät kaikkia osapuolia. Verkostot tarjoavat mahdollisuuden käytännön sovellusten kehittämiseen ja testaamiseen. Yhteistyössä yritysten kanssa kampus voi esimerkiksi kehittää ja pilotoida uusia kestävään kehitykseen liittyviä ratkaisuja tai teknologioita. Tämä luo mahdollisuuksia käytännön oppimiseen ja tutkimukseen sekä edistää kestävyteen liittyvien innovaatioiden leviämistä laajemmin yhteiskuntaan.

### **Miten hanke on valmisteltu? Miten hankkeen kohteena olevia sisältöjä on aiemmin pyritty kehittämään?**

Hankkeen valmistelussa on huomioitu Kajaani kampus 2025 kehittämishankkeen tuottamat tulokset, selvitykset ja suunnitelmat, joiden tuottamisessa on osallistettu laajasti koko Kajaani kampus alueen toimijoita. KAMPUSKESKUS- työelämälähtöisen ja vastuullisen kampus toimintaympäristön kehittämis- ja investointihankkeessa tullaan tekemään yhteistyötä kehittyvällä kampuskeskuksella toimivan Game City- hankkeen kanssa. Yhteistyö liittyy pelialan yritysten kontaktoimiseen ja pelialan yritysten kasvuhakuisuuden ja työllistävän yritystoiminnan kehittämiseen. Työ- ja toimintaympäristöjä kehittämällä ja koulutusalojen ja yritysten yhteistyötä lisäämällä tuetaan pk- yritysten kasvuhakuisuutta ja työllistävää yritystoimintaa, sekä kiinnitetään alueen opiskelijoita yrityksiin jo opintojen aikana.

Tärkeänä yhteistyökumppanina ovat alueella olevat ja alueelle tulevat yritykset ja organisaatiot sekä alueen 2.asteen ja korkea-asteen oppilaitokset, koulutusalat ja niiden opiskelijat sekä oppilaitoksen henkilökunta. Tärkeinä yhteistyökumppaneina ovat lisäksi KOY Kajaanin Pietari, joka tuottaa alueelle opiskelijoiden asumisenpalveluita, sekä Kajaanin Mamselli alueen tukipalveluiden tuottajana. Työelämälähtöistä, yhteisöllistä ja vastuullista Kajaani kampusaluetta kehitettäessä ei ketään alueella toimivaa käyttäjä-/toimijaryhmää voi jättää kehittämistyön ulkopuolelle.

### **Mitkä ovat hankkeen tavoitteet?**

1. Edistää Kampuskeskuksen kehitystä yhteisölliseksi työelämäyhteistyön keskuksiksi, mikä sisältää tarvittavat investoinnit ja kehittämistoimenpiteet.
2. Kehittää Kampuskeskuksen "Service corner" palvelupisteen konseptia yhteistyössä Kajaanin kaupungin asettautumispalveluiden, työllisyydenhoidon, KOY Kajaanin Pietarin ja alueen kolmannen sektorin toimijoiden kanssa kuten esimerkiksi Business Kainuu ja Kainuun yrittäjät.
3. Tehostaa Kajaani kampus toimintaympäristön ja Kampuskeskuksen viestintää ja markkinointia yhteistyössä paikallisten oppilaitosten, yritysten, organisaatioiden ja Kajaanin kaupungin kanssa.

### **Mitä muutosta nykytilaan hanke tuo? Mikä on hankkeen uutuus/lisäarvo?**

Kajaanin kampusalueella sijaitsevan Kampuskeskuksen kehittäminen yhteisölliseksi yritystaloksi ja kohtaamispaikaksi parantaa alueemme pk-yritysten kasvu-, ja kansainvälistymis-, markkinointi ja innovointivalmiuksia ja -edellytyksiä, lisää koulutusalojen ja yritysten yhteistyötä ja kiinnittää opiskelijoita alueen yrityksiin jo opintojen aikana.

Hankkeen uutuusarvona saavutetaan

1. Integroitu työ- ja oppimisympäristö  
o Kajaanin Kampuskeskuksessa yhdistyy koulutus, tutkimus ja yritysmaailma yhdeksi kokonaisuudeksi, joka tukee opiskelijoiden, henkilöstön ja yritysten yhteistoimintaa ja sitoo alueen opiskelijoita yrityksiin jo opintojen aikana
2. Innovatiiviset ja modernit oppimis- ja työskentelytilat:  
o Innovatiiviset ja modernit työskentely ja opiskelutilat tukevat sekä etä- että lähiopiskelua ja -työskentelyä. Kampuskeskuksen yhteisissä tiloissa ja toiminnoissa hyödynnetään viimeisintä teknologiaa ja kestävään kehityksen ratkaisuja.
3. Paikallisen yritystoiminnan tukeminen:

o Yhteisöllinen ja nykyaikaiset tilat tukevat pk-yritysten kasvu-, kansainvälistymis-, markkinointi- ja innovointivalmiuksia

Hankkeen lisäarvona saavutetaan

#### 1. Työelämälähtöisyys:

o Kampuskeskusta markkinoidaan etupäässä sellaisille yrityksille ja organisaatioille, jotka kokevat lisäarvona Kampustoimintaympäristön ja yhteistyön alueen 2.asteen ja korkea-asteen koulutusalojen kanssa ja suhtautuvat opiskelijayhteistyöhön myönteisesti

o Opiskelu alueella on käytännönläheistä yritys yhteistyön ansiosta. Opiskelijoita voidaan kiinnittää alueen yrityksiin jo opintojen aikana.

o Yritykset voivat hyötyä opiskelijoiden tuoreesta osaamisesta ja innovaatiokyvystä.

#### 2. Vastuullisuus Kajaani kampusalueella

o Ekologinen vastuullisuus

• Hanke tekee yhteistyötä Kajaanin kampus 2025 kehittämistyön kanssa mm ekologisen vastuullisuuden osalta. Kampuskeskuksen kierrätys- ja jätehuolto järjestelmän ja ohjeistuksien kehittäminen ja hyvien käytäntöjen levittäminen myös Kajaani kampus alueen muihin kiinteistöihin

• Hankkeen hankinnoissa kiinnitetään huomiota ympäristöystävällisen materiaalien valintaan ja kierrätykseen

o Sosiaalinen vastuullisuus

• Kampuskeskusta kehittämällä luodaan yhteisöllisiä oppimis- ja työympäristöjä, jotka tarjoavat tasa-arvoisia oppimis- ja työskentelymahdollisuuksia alueen opiskelijoille

• Kehittyvä Kampuskeskus on mukana Turvallisemman tilan periaatteiden luomisessa, käyttöönotossa ja jalkauttamisessa yhdessä koko Kajaani kampus toimintaympäristön kanssa

#### 3. Vetovoimaisuuden lisääminen:

o Moderni, innovatiivinen Kampus toimintaympäristö ja yhteisöllinen yritystalo vahvistavat alueemme elinvoimaisuutta ja taloudellista kasvua.

o Yhteisöllinen opiskelu- ja työympäristö lisäävät alueen kilpailukykyä

o Työ- ja oppimisympäristöjen kehittämisellä pyritään vastaamaan työ- ja opiskeluelämän muutostarpeisiin etä- ja hybridityöskentelyssä ja -opiskelussa.

KAMPUSKESKUS-hanke vastaa nykyisiin koulutus- ja työelämän haasteisiin ja luo uusia mahdollisuuksia vahvistaen alueen taloudellista ja sosiaalista kestävyyttä.

### Arvioi tuen ensisijainen vaikutus hankkeen toteuttamiseen

Hanke toteutetaan laajempaan kuin toteutettaisiin ilman tukea

### Perustelut tuen vaikutukselle

Innovatiivisen ja yhteisöllisen Kampuskeskuksen kehittäminen on koko alueemme etu ja vaikuttaa merkittävästi alueemme veto- ja pitovoimaan. Kaupungin omalla investointibudjetilla ei ole mahdollisuutta kehittää nykyaikaista ja kutsuvaa Kampuskeskusta, joka toimisi samalla työelämä- ja opiskelijayhteistyön sykkivänä keskuksena.

## 4.2 Toteutus ja tulokset

### Millä konkreettisilla toimenpiteillä hanke saavuttaa kuvatut tavoitteet?

Taustaa

Kampuskeskus, Kajaanin kampusalueen ytimessä sijaitseva entinen oppilaitoskiinteistö, on Kajaanin kaupungin/Tilakeskuksen hallinnoima. Kajaanin kampus 2025 -kehittämishankkeessa Kampuskeskusta on muokattu yhteisölliseksi ja työelämälähtöiseksi keskuksiksi, jossa alueen yritykset ja opiskelijat voivat kohdata, innovoida ja löytää synergioita. KAMPUSSYDÄN-hanke vie kehitystä eteenpäin luomalla elävän, innovatiivisen ja yhteisöllisen työelämäyhteistyön keskuksen. Hankkeen päättyessä Kampuskeskus tarjoaa tilat spontaaneille kohtaamisille, ideoinnille, etä- ja hybridityöskentelylle, sekä toimii tapahtuma-areenana työelämäyhteistyön ja pk-yritysten tukemiseksi.

Hankkeen toimenpiteet jaetaan hankkeen tavoitteiden pohjalta kolmeen työpakettiin, investointi- ja kehittämis- ja projektihallinnon työpaketteihin. Kaikki työpaketit pitävät sisällään joukon konkreettisia toimenpiteitä. Työpaketit ja niihin kuuluvat toimenpiteet:

## INVESTOINTITYÖPAKETTI

### 1. Kampussydän

Toteutetaan Kampussydämen investointi sisältäen tilamuutokset ja kalustuksen. Kampussydän rakentuu Kampuskeskuksen entiseen suuropetustilaan, joka avautuu pääaulaan. Se toimii avoimena oleskelu-, kohtamis-, etätyö- ja opiskelutilana, mutta voidaan myös sulkea erilliseksi tilaksi tapahtumien ajaksi.

### 2. Itsenäisen työskentelyn, etäopiskelun ja ryhmätöiden tilat

Kajaanin kampus 2025-kehittämistyössä on havaittu tarve "hotdesk"-työtiloille, erityisesti paikallisilta pk-yrityksiltä ja alueelle muuttoon harkitsevilta yrityksiltä. Nämä tilat tarjoaisivat yrityksille helpon tavan kokeilla toimintaa alueella. Hotdesk-tilat olisivat vuokrattavissa päivä-, viikko- tai kuukausiperiaatteella, ja vapaina aikoina ne olisivat opiskelijoiden käytössä itsenäiseen opiskeluun ja ryhmiin. Selvitetään mahdollisuutta asentaa muutamia aurinkoenergialla toimivia puhelinten latauspisteitä yhteisiin työskentelytiloihin, jotta lataus tapahtuisi uusiutuvalla energialla.

Lisäksi sisustus ja kalusteratkaisuilla luotaisiin kiinteitä ryhmätyötiloja ja loungeja Kampuskeskuksen yleisiin tiloihin. Nämä ryhmätyötilat ja lounge-tilat olisivat kaikkien Kampuskeskuksen käyttäjien vapaassa ja maksuttomassa käytössä. Osa avoimista ryhmätyöskentelytiloista ja loungeista voisivat sisältää ns. itseilmaisuseiniä, jotka tukisivat ryhmissä käytävää yhteistä ideointia ja visiointia.

Liitteessä tarkempi kuvaus investointityöpakettin kustannuksista

## KEHITTÄMISTYÖPAKETTI

### 1. Kampuskeskuksen ja Kampussydämen toiminnallinen kehittäminen ja palvelumuotoilu

-Yhteistyössä Kajaani kampus 2025 kehittämistyön kanssa edistetään Kampuskeskuksen ja Kampussydämen palvelumuotoilua ja kehitetään tilojen toimintaa ja tarkoitusta palvelemaan Kampuskeskuksessa olevia, mutta myös muita alueemme pk-yrityksiä

-Kampussydämen ja koko Kampuskeskuksen yhteisten palvelumuotoiluun ja toiminnan kehittämiseen osallistetaan alueen yrittäjiä, opiskelijoita, oppilaitosten henkilöstöä ja laajemmin myös alueen yritystoimijoita yhteistyössä Kajaanin Yrittäjien kanssa.

### 2. Ryhmätyö- ja itsenäisen opiskelun työskentelytilat- toiminnallinen kehittäminen

Ryhmätyö-, lounge- ja "hotdesk"-tilojen suunnittelu ja toteutus edellyttävät tiivistä yhteistyötä alueen toimijoiden ja Kajaani kampus 2025-kehittämishankkeen kanssa. Tilat pyritään sijoittamaan siten, että ne palvelevat laajasti kampuksen käyttäjiä. Osana kehitystä otetaan käyttöön sähköinen ajanvarausjärjestelmä "hotdesk"-tilojen vuokraamiseen. Kampuskeskus tarjoaa ratkaisuja myös Kainuun mikro-, pien- ja yksinyrittäjien toimitilaratkeisiin.

### 3. Kampuskeskuksen "Service corner"

Kehitetään hankkeessa "Service corner" palvelupisteen konsepti/ palvelumuotoilu yhteistyössä Kajaanin kaupungin asettautumispalveluiden, työllisyysneuvonnan, yrityspalveluiden, KOY Kajaanin Pietarin ja alueen kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Alueen yritykset, opiskelijat ja henkilöstö ovat tuoneet esiin keskitettyjen palvelujen tarpeen. Tavoitteena on vastata tähän tarpeeseen luomalla "Service corner" konsepti, joka tarjoaa asumiseen, aloittaville yrittäjille, työllisyysneuvonnan ja vapaa-aikaan liittyviä palveluja ja neuvontaa yhdestä paikasta. Hankkeen aikana kontaktoidaan toimijat, selvitetään palvelun tarpeellisuutta, tehdään yhdessä mallinnos palvelusta ja sen kustannusmallista ja mahdollisesti pilotoidaan konsepti pop-up periaatteella



"Service corner" palvelun hyödyt ja vaikutus kehittyvän Kajaani kampusalueen alueen veto- ja pitovoimaan

Hyöty yrityksille:

Service corneriin luodaan yritysneuvontapalvelu, joka tukee alueen yrityksiä. Kajaanin kaupungin yritysneuvoja tulee työskentelemään Kampuskeskuksella tietyin ajoin, esimerkiksi viikoittain tai kuukausittain. Kampuskeskuksen yritykset saavat matalankynnyksen neuvontaa paikan päällä. Yritysneuvonnassa hyödynnetään myös Kainuun Business Forum -verkostoa, joka voi tarjota neuvontaa ja key note -puhujia.

Kv-opiskelijoiden tukeminen:

"Service corner" palvelupiste tukee erityisesti kansainvälisten opiskelijoiden kotoutumista ja integroitumista paikalliseen yhteiskuntaan ja yrityksiin. Tämä edistää opiskelijoiden sopeutumista ja parantaa heidän mahdollisuuksiaan löytää harjoittelupaikkoja, projektimahdollisuuksia ja työpaikkoja alueen yrityksistä.

Pk-yritysten kansainvälistyminen:

oPalvelupisteen avulla paikalliset pk-yritykset voivat helpommin kansainvälistyä ja hyödyntää kansainvälisten opiskelijoiden osaamista. Tämä parantaa yritysten mahdollisuuksia ottaa kv-opiskelijoita ja ulkomaalaistaustaisia henkilöitä erilaisiin tehtäviin, projekteihin ja työssäoppimisjaksoihin.

Hyöty alueen muille opiskelijoille ja yrityksille:

oPalveluiden keskittymä kampuksella palvelee kaikkia alueen opiskelijoita, yrityksiä ja yrittäjyyttä harkitsevia. Tämä parantaa opiskelijoiden ja yritysten välistä vuorovaikutusta ja yhteistyötä, mikä lisää molemminpuolista hyötyä ja mahdollisuuksia.

Toimenpiteet:

- Yhteistyö: Luodaan tiivis yhteistyöverkosto Kajaanin kaupungin asettautumispalveluiden, työllisyshoidon, yrityspalveluiden, KOY Kajaanin Pietarin ja alueen kolmannen sektorin toimijoiden välillä.
- Tarpeiden kartoitus: Kerätään ja analysoidaan alueen yritysten, opiskelijoiden ja henkilöstön tarpeet, jotta palvelupisteen konsepti vastaa mahdollisimman hyvin käyttäjien odotuksiin ja tarpeisiin.
- Konseptin suunnittelu ja toteutus: Kehitetään "Service corner" palvelupisteen konsepti, joka tarjoaa monipuolisia palveluja kuten asettautumispalvelut, työllisyshoito, yritysneuvonta, opiskelijatuki ja integraatiopalvelut.
- Hankkeen aikana luodaan puitteet keskitetylle palvelupisteelle ja pilotoidaan toimintaa yhteistyö organisaatioiden kanssa
- luodaan kustannusten jakomalli "Service corner" toimintaan osallistuvien organisaatioiden kesken
- Seuranta ja kehitys: Pilotoinnin aikana seurataan palvelupisteen toimintaa ja käyttäjäkokemuksia. Kerätyn palautteen perusteella kehitetään ja parannetaan palveluja edelleen

Service cornerin osalta hankkeen toimenpiteet keskittyvät toiminnan suunnitteluun, verkostojen kokoamiseen ja pilotoinnin koordinointiin. Kulut kohdistuvat henkilöstökuluihin. Hankkeessa tehdään tiivistä yhteistyötä Kajaani kampus 2025-kehittämistyön kanssa, jonka budjetista katetaan mahdollisen tilan sisustus- ja kalustekulut. "Service corner" -tilojen vuokratulot jaetaan tilassa toimivien organisaatioiden kesken, kustannusmalli kehitetään KAMPUSSYDÄN-hankkeen aikana.

#### 4. Kajaani kampuksen viestintä ja markkinointi

Hankkeessa kehitetään Kajaani kampuksen viestintää ja markkinointia yhteistyössä alueen yritysten, oppilaitosten ja Kajaanin kaupungin kanssa. Konkreettisia toimenpiteitä, jota tähän sisältyy ovat:

oErilaiset tapahtumat ja tilaisuudet

Kajaanin kampuksella järjestetään verkostoitumistapahtumia yrityksille, opiskelijoille, alueen henkilöstölle ja muille sidosryhmille. Tapahtumien teemat vaihtelevat kohderyhmien mukaan, ja niiden tavoitteena on edistää kohtaamisia ja kasvattaa kampuksen tunnettuutta. Tapahtumien

kautta pyritään luomaan suhteita ja yhteistyömahdollisuuksia, kuten työ- ja harjoittelupaikkoja sekä opinnäytetyömahdollisuuksia opiskelijoille.

oDigitaalinen viestintä ja markkinointi

Kehitämme Kajaani kampuksen digitaalista markkinointia suunnittelemalla ja toteuttamalla sosiaalisen median kampanjoita sekä uutiskirjeitä. Tavoitteena on kasvattaa kampuksen ja Kampuskeskuksen tunnettuutta. Kajaani kampukselle luodaan omat verkkosivut, jotka suunnitellaan ostopalveluna. Verkkosivut ovat keskeinen tiedonvälityksen kanava ja alusta vuorovaikutukselle kampuksen yritysten, opiskelijoiden ja henkilöstön välillä. Sivuston tavoitteena on olla selkeä, informatiivinen ja käyttäjäystävällinen sekä tukea kampuksen brändin rakentamista.

Kajaani kampuksen ja Kampuskeskuksen markkinointia tehostetaan ottamalla käyttöön digitaaliset infotaulut, jotka tukevat modernin ja innovatiivisen ympäristön luomista. Infotauluilla voi jakaa reaaliaikaista tietoa, kuten markkinointiviestejä, uutisia ja tapahtumatietoja, mikä parantaa viestintää. Ne edistävät myös opiskelijoiden ja yritysten vuorovaikutusta tarjoamalla alustan esimerkiksi työharjoittelu- tai opinnäytetyömahdollisuuksille. Visuaalisesti houkuttelevat diginäytöt kiinnittävät huomiota ja vahvistavat brändiä, samalla kun ne lisäävät yhteisöllisyyttä kampuksella.

Hyödyt:

Kajaani kampuksen viestinnän ja markkinoinnin kehittäminen parantaa myös yritysten näkyvyyttä. Erilaisilla digitaalisilla ratkaisuilla kuten diginäytöillä tilasta tehdään modernimpi ja nykyaikaisempi,

Arvio tämän työpaketin kustannuksista esitetään jäljempänä

## PROJEKTIHALLINTO

Tämä työpaketti sisältää hankkeen ohjausryhmä- ja projektiryhmätyöskentelyn sekä muiden hankkeen työpaketteihin, teemoihin ja konkreettiseen toteutukseen liittyvien työryhmien koordinoinnin.

Projektihallinnon työpakettiin sisältyy lisäksi hankkeen raportointi ja maksatushakemusten laatiminen yhdessä hankkeen hakijan (Kajaanin kaupunki) taloushallintopuolen kanssa.

## **Mikä tai mitkä ovat hankkeen konkreettiset tulokset? Mitä hankkeella saadaan aikaan? Miten tulokset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata?**

KAMPUSSYDÄN-hankkeen konkreettiset tulokset näkyvät monilla eri tasoilla yhteisöllisen Kampuskeskuksen toiminnassa ja innovatiivisina ja yhteisöllisinä puitteina. Hankkeen aikana Kajaani kampus toimintaympäristöön rakentuu yhteisöllinen Kampuskeskus ja sen ytimessä sykkivä Kampussydän, joka toimii aktiivisena kohtaamispaikkana opiskelijoille, yrityksille ja muille toimijoille. Uudet ja modernit tilat tarjoavat yrityksille mahdollisuuksia kehittää toimintaansa ja hyödyntää opiskelijoiden osaamista työharjoitteluiden ja projektien kautta. Kampuskeskuksessa toteutettavien investointien ja kehittämistoimien ansiosta Kajaani kampus alueelle syntyy uusia, työelämälähtöisiä oppimisympäristöjä, jotka vastaavat paremmin nykyisen työ- ja opiskeluelämän tarpeisiin. Yritysten ja alueen koulutusalojen välinen yhteistyö tiivistyy, mikä johtaa innovatiivisiin projekteihin ja lisääntyneeseen verkostoitumiseen. Lisäksi hanke tuottaa uusia työ- ja opiskelumahdollisuuksia sekä parantaa paikallisten yritysten kilpailukykyä ja kasvumahdollisuuksia ja auttaa opiskelijoita kiinnittymään alueen yrityksiin ja opintojen aikana.

Hankkeen aikana syntyvät tilat ja toiminnot edistävät kestäväen kehityksen tavoitteita, kuten energiankulutuksen vähentämistä ja resurssien tehokkaampaa käyttöä.

Hankkeen aikana mallinnettava Service corner- konsepti toteutuessaan tarjoaa keskitetyn paikan, jossa opiskelijat, yritykset ja muut toimijat saavat työelämäyhteistyön kehittämiseen, yrittäjyyteen, kotoutumiseen ja asumiseen liittyviä palveluita yhdestä paikasta. Service Corner toimii myös paikkana, jossa eri toimijat voivat kohdata ja verkostoitua, mikä edistää yhteistyötä ja uusien projektien syntymistä. Verkostoituminen ja spontaanitkin kohtaamiset

voivat johtaa uusiin kumppanuuksiin ja yhteisiin hankkeisiin. Service Corner voi toimia informaatiokeskuksena, josta käyttäjät saavat ajankohtaista tietoa kampusen toiminnasta, tapahtumista ja palveluista. Kajaanin kampus 2025 hankkeessa opiskelijoiden ja alueen yrittäjien toimesta on noussut kasvava tarve fyysisille palveluille sähköisten palveluiden rinnalle. Uusien ideoiden ja innovaatioiden syntyminen edellyttää aitoja ja usein spontaanisti tapahtuvia kohtaamisia. Kampuskeskukseen suunnitellut yhteisölliset tilat ja ympäristöt edistävät näitä luovia kohtaamisia ja yhteistyön syntyä.

KAMPUSKESKUS-hankkeella on sekä lyhyen että pitkän aikavälin vaikutuksia sekä konkreettisia tuloksia, jotka parantavat Kajaanin kampusalueen ja Kampuskeskuksen toimintaa, yhteisöllisyyttä ja vetovoimaa sekä pk-yritysten kasvu-, kansainvälistymis-, markkinointi- ja innovointivalmiuksia. Lyhyellä aikavälillä saavutetaan konkreettisia parannuksia palveluiden saatavuudessa ja viestinnässä, kun taas pitkällä aikavälillä hankkeella on merkittäviä positiivisia vaikutuksia alueen veto- ja pitovoimaan, kansainvälisyyteen, kestävään kehitykseen ja hyvinvointiin.

Lyhyen aikavälin vaikutukset:

Yhteistyö oppilaitosten, yritysten ja muiden toimijoiden välillä tiivistyy, mikä johtaa uusiin kumppanuuksiin ja verkostoihin, jotka tukevat kampusen ja alueen yritysten toimintaa. Keskitettyjen palveluiden osalta "Service corner" -palvelupiste perustetaan ja toiminta käynnistyy, mikä parantaa palveluiden saatavuutta ja helpottaa niiden käyttöä opiskelijoille, yrityksille ja henkilöstölle. Viestintä ja markkinointi tehostuvat, mikä lisää tietoisuutta kampusen ja Kampuskeskuksen tarjoamista mahdollisuuksista sekä kasvattaa näkyvyyttä paikallisissa ja kansallisissa medioissa. Vapautuneiden tilojen uudelleenkäyttö hyödyttää sekä oppilaitoksia että yrityksiä, ja tarjoaa monipuolisia ja muunneltavia oppimis- ja työskentelytiloja, jotka vastaavat paremmin nykyajan tarpeisiin. Paikallisten yritysten tarpeisiin räätälöidyt tilat sekä opiskelijoiden ja koulutusalojen yhteistyö edistävät yritysten kasvuhakuista ja työllistävää yritystoimintaa. Kajaani kampusalueen opiskelijoiden ja koulutusalojen kanssa tehtävä tiivis yhteistyö tukee yritysten kansainvälistymistä ja pienentää yritysten kynnystä tehdä työelämäyhteistyötä kv-opiskelijoiden kanssa ja myös palkata yritykseen maahanmuuttajataustaisia työntekijöitä.

Hankkeen tuloksena Kajaani kampuksella sijaitseva Kampuskeskus on työelämälähtöinen, houkutteleva, innovatiivinen, yhteisöllinen ja vastuullinen työ- ja oppimisympäristö. Hankkeen aikana on yhteistyössä alueen toimijoiden ja Kajaani kampus 2025 kehittämistyön kanssa luotu konkreettisia työ- ja oppimisympäristöjä, jotka lisäävät alueen yritysten kohtaamista, yhteistoimintaa, verkostoitumista ja tätä kautta parantavat kaikkien toimintaedellytyksiä, innovaatio toimintaa ja uusien liiketoimintakonseptien syntymistä. Oppilaitosten ja yritysten välinen työelämäyhteistyö sitoo opiskelijoita alueen yrityksiin ja opintojen aikana

### **Mitä pitkän aikavälin vaikutuksia hankkeella saadaan aikaan? Miten vaikutukset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata?**

Kampus- kehittämishanke vahvistaa alueen yritysten, opiskelijoiden ja koulutusalojen työelämäyhteistyötä. Kampusen modernit tilat ja infrastruktuuri houkuttelevat yrityksiä sijoittumaan alueelle, mikä luo uusia työpaikkoja ja edistää paikallista taloutta. Kehittämistyössä korostetaan kestäväen kehityksen periaatteita, mikä houkuttelee yrityksiä, jotka ovat sitoutuneet ympäristöystävällisiin ja vastuullisiin toimintatapoihin.

Houkuttelevat ja yhteisölliset yritystilat tuovat alueelle sellaisia yrityksiä, jotka voivat saada synergiaetuja kehittyvästä kampusalueesta. Yritysten ja koulutusalojen yhteistyö ja parantaa koulutuksen vastaavuutta työelämän jatkuvasti ja nopeasti muutuviin tarpeisiin.

Alueen yritystoimijoiden, opiskelijoiden ja henkilöstön keskinäinen yhteistyö, hyvinvointi ja yhteisöllisyys kehittyvät, koska nykyaikaiset ja yhteisöllisyyteen kutsuvat tilat mahdollistavat toimijoiden spontaanin, mutta myös koordinoitun kohtaamisen Kampuskeskuksella.

Hanke edistää tiivistä yhteistyötä oppilaitosten, yritysten ja muiden sidosryhmien välillä, Kajaani kampusalueesta luodaan tämän haettavan hankkeen, Kajaani kampus 2025 kehittämistyön ja alueen toimijoiden kanssa yhteistyössä innovatiivinen ja monimuotoinen ekosysteemi.

Ekosysteemiin kuuluvat toimijat voivat hyötyä toisistaan jakamalla resursseja, tietoa ja osaamista, mikä edistää kaikkien osapuolten kasvua ja kehitystä. Esimerkiksi "Service corner" palvelupiste tukee opiskelijoiden ja yritysten kohtaamisia, parantaen siten työelämäyhteistyötä ja kv-opiskelijoiden kotoutumista.

Uusien oppimis- ja työskentelytilojen sekä modernien tilaratkaisujen ansiosta opiskelijoilla ja henkilöstöllä on paremmat mahdollisuudet kehittää ja soveltaa osaamistaan käytännössä. Kajaani kampus toimintaympäristössä kehitetyt hyvät työelämäyhteistyön käytännöt ovat myös suurien yrityksen hyödynnettävissä. Alueen ulkopuoliset yritykset voivat hyödyntää näitä keskittyviä rekrytoimintaa osaavaa työvoimaa ja osallistuessaan yhteisiin tutkimus- ja kehitysprojekteihin ja Kampuskeskuksessa järjestettäviin työelämäyhteistyötä ja yritysten kasvunvalmiuksia tukeviin tapahtumiin ja tilaisuuksiin.

Hankkeen vaikutusten todentaminen voidaan jakaa laadullisiin ja määrällisiin menetelmiin, jotka yhdessä tarjoavat kattavan kuvan hankkeen vaikutuksista.

#### Vaikutusten laadullinen mittaaminen

Alueen yritysten, opiskelijoiden ja muiden käyttäjien haastattelut ja kyselyt antavat tietoa siitä, miten yritykset ja opiskelijat kokevat kehittyvän Kampuskeskuksen ja kampuustoimintaympäristön ja miten se palvelee eri käyttäjäryhmiä ja lisää toimijoiden välistä yhteistyötä. Palautteen ja kyselyiden kautta saadaan myös tietoa siitä, kuinka hyvin Kampuskeskus täyttää käyttäjiensä tarpeet ja toiveet, ja mitkä alueet kaipaavat parannusta.

Tapaustutkimusten kautta voidaan saada yksittäisten yritysten ja opiskelijoiden kokemuksia ja ajatuksia kehittyvästä Kampuskeskuksesta. Tapaustutkimusten kautta voidaan saada näkyväksi konkreettisia esimerkkejä Kampuskeskuksen vaikutuksesta alueen käyttäjien toimintaan ja yritysten menestymiseen alueella.

Yhteisöllisyyden kehityksen arvioimiseksi kerätään palautetta yhteisöltä siitä, miten hyvin Kampuskeskus on onnistunut edistämään yhteisöllisyyttä ja yhteistyöhön. Tämä voi sisältää havaintoja siitä, miten tilojen ja toimintojen muutokset ovat vaikuttaneet alueen yhteisöön ja yhteistyömahdollisuuksiin.

#### Vaikutusten määrällinen mittaaminen

- tilojen ja toimintojen käyttöasteiden selvittäminen
- kuinka paljon uusia yrityksiä alueelle saadaan
- miten paljon opiskelijat käyttävät yhteisöllisiä tiloja ja sijoittuvat kampusalueella oleviin yrityksiin esim. työharjoitteluun, yhteisiin projekteihin tai työllistyvät yrityksiin
- kuinka paljon yrityksiä/niiden toimijoita osallistuu Kampuskeskuksella järjestettäviin yhteisöllisiin tilaisuuksiin ja tapahtumiin

Vaikutusten laadullinen ja määrällinen mittaaminen ja niistä saatavan datan yhdistäminen tarjoavat kokonaisvaltaisen kuvan Kampuskeskuksen vaikutuksista ja onnistumisista. Laadullinen arviointi tarjoaa syvällistä ymmärrystä siitä, kuinka hyvin keskus täyttää eri käyttäjien odotukset, kun taas määrällinen mittaaminen antaa konkreettisia lukuja ja dataa vaikutusten arvioimiseksi.

### **Miten tuloksia ja kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen?**

#### Toimintaympäristöt ja infrastruktuuri

Haettavan Kampuskeskus- hankkeen, sekä Kajaani kampus 2025 kehittämistyön aikana luodut ja kehitetyt Kampuskeskuksen työ- ja toimintaympäristöt ja infrastruktuuri säilyvät siinä käytössä, johon ne kehittämishankkeen aikana on tarkoitettu. Tässä yhteydessä puhutaan Kampuskeskuksen yleisistä ja yhteisistä tiloista, joihin hankerahoitusta on käytetty.

Yhteisöllisten tilojen ylläpidosta vastaa KAMPUSKESKUS- hankkeen ja Kajaanin kampus 2025 kehittämistyön jälkeen joko Kajaanin kaupungin Tilapalvelut tai Kajaanin Teknologikeskus Oy. Hankkeen aikana tehdyt investoinnit tulevat palvelemaan alueen yrityksiä, opiskelijoita ja henkilöstöä pitkällä aikavälillä. Pelkät yhteisölliset tilat eivät kannattele yhteisöllistä Kampuskeskusta, erityisesti Kajaani kampus 2025 kehittämishankkeessa luodaan juurrutettu toimintamalli, jolla koordinoitu yhteisöllisyys tulee kehittymään edelleen ja säilymään elinvoimaisessa ja vetovoimaisessa Kajaani kampus toimintaympäristön sydämessä, Kampuskeskuksessa.

Valmistuttuaan Kampuskeskus toimii Kainuulaisen työelämäyhteistyön näyttämönä ja vierailupaikkana. Voimme ylpeänä esittää toimintaympäristöä, jossa alueen yrittäjät ja opiskelijat aidosti kohtaavat, innovoivat, työskentelevät ja ideoivat yhdessä.

#### Verkostot ja toimintamallit

Hankkeen aikana luodaan tiiviit verkostot oppilaitosten, yritysten ja muiden sidosryhmien välille. Näiden verkostojen ylläpito ja kehittäminen jatkuu myös hankkeen päättymisen jälkeen. Tämän osalta yhteistyötä tehdään erityisesti Kajaani kampus 2025 kehittämistyön kanssa. Hankkeen aikana muodostuneet verkostot ja sidosryhmien välille muodostunut yhteistyö, sekä eri toimialojen välinen yhteistyö syvennyy ja jatkuu myös kehittämishankkeen jälkeen.

Hankkeen aikana saatujen tulosten ja kokemusten avulla voidaan jatkaa alueen yritystoimijoiden, opiskelijoiden ja henkilöstön aktiivista osallistamista kampuksen kehittämistyöhön myös hankkeen päättymisen jälkeen. Esimerkiksi luomalla pysyviä foorumeita, kampuskahviloita ja -työryhmiä.

Hankkeen aikana kehitetyt toimintamallit, kuten "Service corner" -yhteisupalvelupiste ja muut yhteisölliset tilat, jäävät pysyväksi osaksi Kajaani kampuksen arkea ja Kampuskeskuksen toimintaa. Nämä toimintamallit juurrutetaan osaksi organisaatioiden ja kampuksen päivittäistä toimintaa.

#### Viestintä, tiedotus ja uudet kehittämishankkeet

Hankkeen aikana kertyneet resurssit, kuten viestintä ja tiedotusmateriaalit ja verkkosivut jäävät tulevaisuudessa Kampuskeskusta operoivan toimijan käyttöön.

Kehittämishankkeen aikana saatuja kokemuksia ja tuloksia voi hyödyntää alueellisen kampuskehittämisen jatkohankkeissa. Hankkeen aikana tunnistetaan parannuskohteita sekä sellaisia toimintoja, joiden jatkokehittämistä edelleen voidaan toteuttaa jatkohankkeen kautta.

Kestävän ja vastuullisen toiminnan juurruttaminen  
KAMPUSKESKUS- hankkeessa saavutetut tulokset ja kokemukset voivat auttaa juurruttamaan kestävää toimintaa kampukselle pitkällä aikavälillä. Esimerkiksi hyödyntämällä kestävien toimintamallien ja ratkaisujen tuloksia, voidaan vakiinnuttaa kestävä kehitys osaksi kampuksen strategiaa ja toimintakulttuuria.

#### Vaihtoehto suunnitelmaksi toiminnan jatkumisesta hankkeen päättymisen jälkeen

Toiminta tai kehitystyö jatkuu, mutta koordinoituvastuu siirtyy toiselle taholle

**Kuvaa hankkeen yleisesti hyödynnettävät tulokset ja missä ne tulevat olemaan julkisesti saatavilla. Hankkeella tulee olla aluekehitysvaikutuksia, jotka ovat yleisesti hyödynnettäviä ja julkisia.**

Hankkeesta julkaistaan raportti hankkeen päätyttyä, joka on julkisesti saatavilla Kajaanin kaupungin tai Kajaanin kampuksen verkkosivuilla sekä Kajaani kampuksen uutiskirjeessä

#### 4.3 Ympäristövaikutukset ja ilmastokestävyys

**Sisältääkö hankesuunnitelma sellaisia toimenpiteitä, joilla todennäköisesti on merkittäviä ympäristövaikutuksia?**

Ei

**Sisältääkö hankesuunnitelma sellaisen infrastruktuuri-investoinnin toteuttamisen, jonka odotettu elinkaari on vähintään viisi vuotta?**

Kyllä

**Miten hankesuunnitelmassa on****a) varauduttu ääri-ilmiöihin? Näitä ovat ainakin tuulet, tulvat, myrskyt, metsäpalot.**

investoinnit kohdistuvat Kampuskeskuksen sisätiloihin. Kokonaisuudessaan Kajaani kampus toimintaympäristön riskit kartoitetaan Kajaani kampus 2025 kehittämistyössä.

**b) varauduttu keskimääräisesti muuttuviin ilmasto-oloihin? Näitä ovat ainakin sateisuuden muuttuminen, talviolosuhteiden muuttuminen (routatilanne).**

investoinnit kohdistuvat Kampuskeskuksen sisätiloihin. Kokonaisuudessaan Kajaani kampus toimintaympäristön riskit kartoitetaan Kajaani kampus 2025 kehittämistyössä.

**c) huomioitu energiatehokkuus kaikissa hankkeen eri vaiheissa sekä hankkeesta aiheutuvien kasvihuonepäästöjen yhdenmukaisuus EU:n pitkän aikavälin ilmastotavoitteen kanssa?**

Tavoitteena on hyödyntää olemassa olevia kalusteita, sekä muita olemassa olevia resursseja ja kehittää Kajaani kampusalueen vastuullisuutta. Erityisesti Kampussydän-hankkeessa tämä näkyy Kampuskeskuksen sisäisen kierrätyksen kehittämisenä sekä käytäntöjen jalostamisena ja leivittämisenä koko Kajaani kampuksen toimintaympäristöön.

**Miten ilmastokestävyyden arviointi on suoritettu?**

Rave hankkeessa on tehty Kajaani kampusalueen kiinteistöjen energiaselvitys, joka on taustatietona Kampuskeskuksen investoinneissa.

**Miten arvio on tehty (ketkä, miten, milloin)?**

Rave hankkeessa on tehty Kajaani kampusalueen kiinteistöjen energiaselvitys, joka on taustatietona Kampuskeskuksen investoinneissa. Kajaani kampus 2025 kehittämishankkeen toimesta on perustettu vastuullisuus työryhmä, jonka tarkoituksena on tarkastella Kajaani kampusalueen vastuullisuutta kokonaisuutena ja miettiä vastuullisuuteen liittyviä toimenpiteitä, jotka ovat yhteisiä. Työryhmässä yhteiseksi vastuullisuuden teemoiksi on noussut sosiaalinen ja ekologinen vastuullisuus, nämä ovat teemoja, joita KAMPUSSYDÄN- kehittämishankkeessa edistetään kaikkien teemojen/työpakettien osalta.

## 5 Täydentävät tiedot

### 5.1 Muilta rahoittajilta haettu rahoitus

**Mitä sitovia sopimuksia tai aiesopimuksia on rahoitussuunnitelmassa esitetystä muun julkisen rahoituksen, kuntarahoituksen ja yksityisen rahoituksen osuksista (ml. omarahoitusosuus)?**

Hankkeen omarahoituksesta vastaa Kajaanin kaupunki.

**Onko hankkeeseen haettu tai ollaanko hakemassa rahoitusta muilta rahoittajilta?**

Osarahoittajina ja yhteiskumppaneina hankkeessa toimii KAMK 5000 e osarahoitusosuudella ja Kajaanin Teknologiakeskus Oy 15 000 e osarahoitusosuudella.

## 5.2 Yhteydet muihin hankkeisiin

### Liittykö hakemus muihin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista tai muista rahoituslähteistä rahoitettaviin hankkeisiin tai hankekokonaisuuksiin?

Kyllä

#### Hanke 1

##### **Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero**

Hankekoodi: S30549

##### **Hankkeen nimi**

LIIKU – kaksoisura Kainuussa: liikunnan ja teknologian korkea-asteen koulutus urheilijoille ja valmentajille

##### **Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?**

KAMPUSSYDÄN- kehittämishanke liittyy käynnissä olevaan LIIKU- kaksoisura Kainuussa hankkeeseen. Molemmat hankkeet tähtäävät opiskelijoiden tulevaisuudennäkymien ja työelämään integroitumisen parantamiseen.

Molemmat hankkeet yhdessä parantavat Kajaanin ja Kainuun alueen vetovoimaa, mikä lisää urheilijoiden ja valmentajien kiinnostusta alueella tarjottavia koulutuksia ja työllistymismahdollisuuksia kohtaan. Kampuskeskukseen kehitettävä palvelut ja verkostot tukevat urheilijoiden ja valmentajien työllistymistä ja yrittäjyyttä, lisäten työpaikkojen määrää ja monipuolista paikallista työelämää. Näin Kampuskeskuksen kehittämishanke tukee ja täydentää urheilijoiden ja valmentajien koulutushanketta, tuottaen synergisiä etuja Kainuun alueen koulutus- ja työelämäympäristölle.

#### Hanke 2

##### **Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero**

Hankekoodi: S30781

##### **Hankkeen nimi**

Planetaarinen terveys luontoympäristön hyvinvoinnissa (PLATE Luonto) -hanke (kolmen projektin hankekokonaisuus)

##### **Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?**

Planetaarinen terveys luontoympäristön hyvinvoinnissa (PLATE Luonto) -hanke liittyy Kampuskeskus-hankkeeseen useilla tavoilla. Molemmat hankkeet keskittyvät hyvinvoinnin edistämiseen ja yhteisöllisyyden lisäämiseen, vaikka niiden lähestymistavat ovat erilaisia. PLATE Luonto -hanke edistää ihmisen ja ympäristön välistä yhteyttä luontomenetelmien avulla, kun taas Kampuskeskus-hanke pyrkii vahvistamaan työelämäyhteistyötä ja luomaan monipuolisia oppimis- ja työskentelytiloja.

Kampuskeskus tarjoaa alustan, jossa eri alojen toimijat voivat kohdata ja kehittää uusia ratkaisuja yhdessä. Kampuskeskuksen investoinnit ja kehittämistyö luovat myös puitteet, joissa PLATE Luonto -hankkeen tuloksia ja toimintamalleja voidaan esitellä ja hyödyntää. Kokonaisuudessaan PLATE Luonto -hanke ja Kampuskeskus-hanke tukevat toisiaan edistämällä hyvinvointia, yhteisöllisyyttä ja kestävää kehitystä Kainuussa. Yhdessä ne luovat monipuolisen ja innovatiivisen ympäristön, joka houkuttelee opiskelijoita, yrityksiä ja muita toimijoita alueelle, vahvistaen näin alueemme pito- ja vetovoimaa.

### Hanke 3

**Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero**

Hankekoodi: J10923

**Hankkeen nimi**

Tulevaisuuden yrittäjiä Kainuusta

**Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?**

"Tulevaisuuden yrittäjiä Kainuusta" -hanke ja nyt haettava Kampuskeskus- hanke pyrkivät molemmat vastaamaan Kainuun alueen taloudellisiin ja sosiaalisiin haasteisiin edistämällä koulutusta, yrittäjyyttä ja yhteisöllisyyttä.

Kampuskeskus-hanke luo yhteisöllisen työelämäyhteistyön keskuksen, joka tarjoaa opiskelijoille, yrityksille ja muille toimijoille mahdollisuuden tiiviiseen yhteistyöhön. Tämä tukee myös "Tulevaisuuden yrittäjiä Kainuusta" -hanketta, jonka tavoitteena on vahvistaa yrittäjyyskulttuuria ja tukea nuorten yrittäjäpotentiaalia. Kehittyvä Kampuskeskus tarjoaa tilat ja infrastruktuurin, joissa aloittavat yrittäjät voivat kehittää liiketoimintaideloita ja hyödyntää alueen yritys- ja asiantuntijaverkostoja, kuten Business Kainuu -verkostoa.

Molempien hankkeiden kautta pyritään lisäämään alueemme vetovoimaa ja pitovoimaa. Kansainvälisten opiskelijoiden työllistymisen edistäminen on tärkeä osa molempia hankkeita. Kampuskeskus tarjoaa keskitetyllä "Service corner" -palvelupisteellään tukipalveluita, jotka helpottavat kansainvälisten opiskelijoiden kotoutumista ja työllistymistä. Tämä tukee myös heidän yrittäjyysvalmiuksiaan, mikä on yksi "Tulevaisuuden yrittäjiä Kainuusta" -hankkeen päätavoitteista.

### Hanke 4

**Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero**

Hankekoodi: S30752

**Hankkeen nimi**

Työn ja perheen Kainuu

**Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?**

"Työn ja perheen Kainuu" -hanke keskittyy erityisesti pienten lasten perheiden, kansainvälisten opiskelijoiden ja työntekijöiden aseman parantamiseen työmarkkinoilla sekä edistämään tasa-arvoista ja yhteisöllistä työympäristöä ja asumista. Kampuskeskus- hankkeessa kehitetään uudenlaisia työ- ja oppimisympäristöjä ja keskitetään työntekijöiden ja opiskelijoiden palveluita, joka taas edistää lapsiperheellisten opiskelijoiden ja työntekijöiden hyvinvointia ja kiinnittymistä alueellemme.

"Työn ja perheen Kainuu" -hankkeen tavoitteet, kuten työmarkkinoiden tilanteen parantaminen, mentorointitoiminta uusille muuttajille ja viestintä- ja vaikuttamiskampanjat, täydentävät Kampuskeskus-hankkeen toimenpiteitä. Mentorointiohjelmat ja viestintäkampanjat voivat hyödyntää Kampuskeskuksen tiloja ja verkostoja, mikä lisää molempien hankkeiden vaikuttavuutta ja näkyvyyttä.

### Hanke 5

**Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero**

Hankekoodi: S30752



**Hankkeen nimi**

Vieraskielisten yrittäjyysvalmiuksien edistäminen Kainuussa ja Koillismaalla

**Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?**

Vieraskielisten yrittäjyysvalmiuksien edistämishanke voi toiminnassaan hyödyntää yhteisöllistä Kampuskeskusta ja sen tiloja, tuoden sinne erityisesti vieraskielisille suunnattuja yrittäjyys- ja työllisyysneuvontapalveluita. Tämä täydentää Kampuskeskuksen palvelutarjontaa ja tekee siitä monipuolisemman ja kattavamman.

Vieraskielisten yrittäjyysuhanke keskittyy erityisesti vieraskielisten yrittäjien ja yrittäjäksi aikovien tukemiseen Kainuussa ja Koillismaalla. Tämä tavoite liittyy suoraan Kampuskeskus-hankkeen pyrkimykseen parantaa alueen vetovoimaisuutta kansainvälisten opiskelijoiden ja työntekijöiden keskuudessa. Kampuskeskus-hankkeen palvelut ja tilat voivat toimia alustana vieraskielisten yrittäjien neuvontapisteelle ja tukiverkostolle, joita yrittäjyys Hankkeessa kehitetään.

Pilotointi "aloittavan yrittäjän rinnalla kulkija" -mallista ja tukiverkoston perustaminen vieraskielisille yrittäjille ovat myös suoraan linjassa Kampuskeskus-hankkeen tavoitteiden kanssa. Ne auttavat rakentamaan yhteisöllisyyttä ja tarjoavat konkreettista tukea vieraskielisille yrittäjille, mikä parantaa heidän mahdollisuuksiaan menestyä ja integroitua paikalliseen elinkeinoelämään.

Vieraskielisten yrittäjyysvalmiuksien edistäminen Kainuussa ja Koillismaalla -hanke ja Kampuskeskus-hanke tukevat toisiaan monin tavoin. Yrittäjyysvalmiuksien edistämishanke tuo lisäarvoa Kampuskeskuksen palvelutarjontaan, erityisesti vieraskielisille suunnattujen palvelujen osalta, ja auttaa näin parantamaan alueen vetovoimaisuutta ja elinvoimaisuutta.

**Hanke 6****Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero**

Hankekoodi:S30837

**Hankkeen nimi**

Moninainen Kainuu

**Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?**

käynnistyy syksyllä 2024

**Hanke 7****Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero**

Tähän ei ole hankekoodia

**Hankkeen nimi**

Game City- hanke

**Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?**

Hankkeen toinen päätavoite on tukea aloittelevia pelialan yrityksiä tarjoamalla mentorointia, rahoitusta ja kiihdyttämöpalveluja. Kehittyvä kampuskeskus tarjoaa kilpailukykyiset ja nykyaikaiset tilat ja yhteisölliset puitteet. Game City- hankkeessa korostetaan pelialan yhteisöllisyyttä ja verkostoitumista, järjestetään tapahtumia ja luodaan Kajaanin pelialan imagoa. Kampuskeskus voi valmistuttuaan tarjota puitteet ja tilat tämänkaltaisille yhteisöllisille tapahtumille ja tilaisuuksille, jotka tukevat pelialan yritysten kasvu-, kansainvälistymis-, markkinointi ja innovointivalmiuksia.

Game City hanke lisää osaltaan kampuksen ja paikallisen yhteisön välistä vuorovaikutusta, edistää alueen houkuttelevuutta opiskelijoille ja yrityksille ja tukee kampuksen roolia alueen innovaatio- ja kehityskeskukseksi. Game City -hanke tukee Kajaani kampus -kehittämishanketta merkittävästi parantamalla pelialan koulutusta, edistämällä uusien yritysten syntyä ja vahvistamalla alueen pelialan ekosysteemiä.

## Hanke 8

### **Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero**

Tähän ei ole hankekoodia

### **Hankkeen nimi**

Edin – European digital nomads – hanke

### **Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?**

Diginomadeilla tarkoitetaan ammattilaisia, jotka voivat työskennellä digitaalisesti mistä tahansa. Diginomadit etsivät yleensä paikkoja, jotka tarjoavat heidän elämäntyyliinsä sopivia olosuhteita, kuten hyvät internetyhteydet, luonnonläheisyyden ja pääsyn paikalliseen kulttuuriin. Edin hanke on Interreg Europan rahoittama hanke, joka toteutetaan yhteistyössä kahdeksan eri maan kanssa. Suomessa hankkeessa on mukana nimenomaan Kainuun alue. Hanke kestää kolme vuotta.

## **5.3 Hakijan osaaminen, hankkeen riskiarviointi, ohjausryhmä sekä saavutettavuusnäkökulma**

### **Minkälainen on hakijan osaaminen ja kokemus hankkeiden toteuttamisesta ja hankesuunnitelman mukaisesta sisällöllisestä teemasta?**

Kajaanin kaupunki on toteuttanut hankkeita monipuolisesti eri rahoituslähteitä hyödyntäen. Kajaanin kaupungin hankeprosessit on kuvattu tarkasti uuden KEHU-mallin rakentamisen myötä ja projektipäälliköiden osaamiseen ja hanketoiminnan riskienhallintaan panostetaan jatkuvasti. Kaupungin projektipäälliköt saavat säännöllisesti koulutusta ja tukea, mikä takaa heidän ammattitaitonsa kehittymisen ja varmistaa hankkeiden onnistuneen toteutuksen. Kajaanin kaupungin hanketukipalvelut toimivat vahvana tukena kaikissa hankkeen vaiheissa, tarjoten asiantuntemusta, resursseja ja yhteistyömahdollisuuksia, jotka edesauttavat hankkeiden sujuvaa etenemistä ja tavoitteiden saavuttamista. Tällä hetkellä Kajaanin kaupungin projektisalkussa on 97 rahoituksen saanutta hanketta.

Kajaanin kaupungin rahoittama ja hallinnoima Kajaani kampus 2025 kehittämishanke toimii tiiviissä yhteistyössä kaikkien kehittyvällä Kajaani kampusalueella toimivien organisaatioiden kanssa. Kajaani kampus 2025 kehittämistyö on toiminut nyt haettavan KAMPUSSYDÄN-hankkeen esiselvityshankkeena. Kajaani kampus 2025 kehittämishankkeen aikana on aloitettu Kampuskeskuksen pitkäjänteinen kehittämistyö ja saatu yhteisölliseen yritystaloon yrityksiä ja organisaatioita, jotka tuottavat synergiaetua alueen koulutusaloille ja oppilaitoksille. Kajaani kampus 2025 kehittämishankkeen aloittama työ Kampuskeskuksen palvelumuotoilun ja kehittämisen saralla voi jatkua nyt haettavalla KAMPUSSYDÄN- hankkeella.

### **Riskit ja niiden hallinta hankkeen toteuttamisessa**

#### **Riskit liittyen hankkeen sisällön ja tulosten toteuttamiseen**

1. Taloudelliset riskit
  - Kustannusten ylitykset suunniteltuihin budjetteihin nähden
  - Budjetti on investointien osalta väärin arvioitu
2. Aikataululliset riskit

- hankkeeseen suunniteltuja investointeja ei voida toteuttaa riippuen esim. toimituksista, urakoitsijoiden aikatauluhaasteista jne

### 3. Henkilöstöön ja sidosryhmiin liittyvät riskit

- Hankehenkilöstön vaihtuminen lyhyessä projektissa voi olla riski
- Keskeisten sidosryhmien, kuten opiskelijoiden, yritysten tai paikallisten yhteisöjen, heikko sitoutuminen hankkeeseen.

### 4. Käyttäjien tarpeiden ymmärtämisen puute

- Palvelut eivät vastaa kohderyhmän tarpeita, mikä voi johtaa palveluiden ja tilojen vähäiseen käyttöasteeseen.

### 5. Ympäristöriskit

- Kaikissa päätöksissä ja hankinnoissa ei osata valita ympäristöystävällisintä vaihtoehtoa

## **Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi.**

### 1. Taloudelliset riskit

- Laaditaan realistinen ja yksityiskohtainen budjetti hankkeen aikaisista investoinneista
- Seurataan taloudellista tilannetta säännöllisesti ja päivitetään budjettia tarpeen ja mahdollisuuksien mukaan

### 2. Aikataululliset riskit

- Laaditaan selkeä projektisuunnitelma, jossa on realistiset aikataulut ja varasuunnitelmat.
- Pidetään säännöllisiä kokouksia projektiryhmän kanssa ja seurataan edistymistä.
- Pyritään ennakoimaan mahdolliset viivästykset ja reagoidaan niihin nopeasti.

### 3. Henkilöstöön ja sidosryhmiin liittyvät riskit

- Varmistetaan riittävä resursointi ja osaaminen hankkeen eri vaiheisiin.
- Laaditaan selkeä työnjako ja vastuualueet.
- Tarjotaan tarvittavaa koulutusta ja tukea henkilöstölle.
- Kommunikoidaan avoimesti ja säännöllisesti sidosryhmien kanssa hankkeen edistymisestä.
- Luodaan selkeät kanavat palautteen antamiseen ja huomioimiseen.

### 4. Käyttäjien tarpeiden ymmärtämisen puute

- Tehdään perusteellinen tarvekartoitus ja käyttäjäkyselyt ennen hankkeen aloittamista. – tarvekartoitusta on laadittu jo käynnissä olevassa Kajaani kampus 2025 kehittämistyössä
- Osallistetaan käyttäjät palveluiden suunnitteluun ja testaukseen.
- Seurataan ja arvioidaan käyttäjäpalautetta jatkuvasti ja tehdään tarvittavat korjaukset.

### 5. Ympäristöriskit

- Noudatetaan kestäväen kehityksen periaatteita kaikissa hankkeen vaiheissa.
- Tehdään tiivistä yhteistyötä esim. KAMKn TKI- toiminnan ja kestäväen kehityksen hankkeiden ja alan ammattilaisten kanssa

## **Riskit liittyen hankkeen yleiseen toimintaympäristöön**

Toimintaympäristöön liittyvät riskit, kuten vuokralaisten saaminen ja suunniteltujen toimenpiteiden eteneminen, edellyttävät monien organisaatioiden tiivistä yhteistyötä ja yhteistä visiota. Lisäksi taloussuhdanteet voivat vaikuttaa yritysten toimintaan ja siten koko hankkeen onnistumiseen.

## **Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi.**

Riskien todennäköisyyttä voidaan vähentää tarjoamalla alueen yrityksille ja muille käyttäjille houkuttelevia tiloja ja palveluita, jotka vastaavat heidän tarpeisiinsa. Edellä kuvattuja riskejä pienentää myös tiivis ja jatkuva vuoropuhelu kaikkien osapuolten välillä, jotta suunnitellut toimenpiteet etenevät sujuvasti ja yhteinen suunta säilyy. Taloudellisten suhdanteiden mahdollisia vaikutuksia voidaan hallita joustavilla sopimuksilla ja varautumalla muutoksiin, jotta yritykset voivat sopeutua muuttuviin olosuhteisiin.

## Riskit liittyen toteuttajaorganisaatioiden toimintaan

Riskejä toteuttajaorganisaation osalta voivat olla Kajaanin kaupungin halukkuus ja sitoutuminen yhteisen Kajaani kampus -alueen kehittämiseen sekä kaupunginjohtoon vahva tuki kehittämistyölle. Hanke edellyttää lisäksi investointivalmiutta ja innovatiivista ajattelua.

### Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi.

Edellä kuvattuihin riskeihin voidaan varautua mm varmistamalla, että Kajaanin kaupungin johto on tiiviisti mukana hankkeen suunnittelussa ja päätöksenteossa. Säännöllisiä tapaamiset ja tiedotustilaisuudet ovat paikkoja, joissa kaupungin päättäjät ja muut sidosryhmät voivat arvioida hankkeen etenemistä ja sitoutua sen tavoitteisiin.

## Esitys hankkeen ohjausryhmän kokoonpanoksi

Hankkeen ohjausryhmäksi esitetään Kajaanin Kampus 2025 hankkeen kaupungin johtoryhmää lisättynä rahoittajan edustajalla:

Kajaanin kaupunki, Risto Hämäläinen, kehitysjohtaja, ohjausryhmän puheenjohtaja  
Kajaanin kaupunki, Jussi Heikkinen, tekninen johtaja  
Kajaanin kaupunki, Mari Lyyra, sivistysjohtaja  
Kajaanin Mamselli, Tuija Vuorinen, johtaja  
Kiinteistö Oy Kajaanin Pietari, Ismo Kukkonen, toimitusjohtaja  
Kajaanin Teknologiakeskus, Janne Haverinen, toimitusjohtaja  
Kajaanin ammattikorkeakoulu, Matti Sarén, rehtori  
Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos, Anni Miettunen, johtaja  
Kajaanin kaupunki, Veera Valtanen, Kajaanin kampus 2025 kehittämishankkeen projektipäällikkö,  
KAMPUSSYDÄN - hankkeen projektipäällikkö, johtoryhmän sihteeri  
rahoittajan edustaja

Ohjausryhmän lisäksi hankkeelle nimetään operatiivinen projektiryhmä, jossa on edustajat kaikista kehittyvällä Kajaani kampusalueella vaikuttavista organisaatioista. Hankkeen ohjausryhmä nimeää hankekauden aluksi operatiivisen projektiryhmän tarkoituksenmukaiset edustajat.

Projektiryhmä koostuu seuraavien organisaatioiden edustajista

- Kajaanin kaupunki (hankkeen hallinnoija) –
- Kajaanin kaupunki (markkinoinnin osalta)
- Kampuskeskuksessa toimivien yrittäjien edustajat (2eri yrityksen /organisaation edustajat)
- Kajaanin ammattikorkeakoulu
- Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos
- Kajaanin Mamselli
- KOY Kajaanin Pietari
- Kajaanin Teknologiakeskus Oy
- Game City- hanke
- opiskelijoiden tai oppilaskunnan edusta

## Onko hankkeen pääasiallisena tarkoituksena tietyn verkkopalvelun kehittäminen, tarjoaminen tai ylläpito?

Ei

## 5.4 Horisontaaliset periaatteet: EU:n perusoikeuskirja, YK:n vammaisyleissopimus ja sukupuolten tasa-arvo

## Miten sukupuolten tasa-arvon tavoite on huomioitu hankkeen suunnitelmassa?

Hankkeen suunnitelmassa sukupuolten tasa-arvo on huomioitu varmistamalla, että kaikki toimenpiteet ja päätökset ovat sukupuolineutraaleja ja tarjoavat tasa-arvoiset osallistumismahdollisuudet kaikille sukupuolille. Tämä ilmenee muun muassa toimijoiden ja sidosryhmien valinnassa, tilojen ja palvelujen suunnittelussa sekä resurssien jakamisessa, jotta kaikki sukupuolet hyötyvät hankkeesta tasapuolisesti. Lisäksi viestinnässä ja markkinoinnissa käytetään kieltä ja kuvastoa, joka edistää tasa-arvoa ja inklusiivisuutta.

## 5.5 Horisontaaliset periaatteet: Muut EU:n perusoikeusasiakirjan mukaiset oikeudet ja periaatteet

Hakija vakuuttaa, että hankkeen suunniteltu toiminta noudattaa ainakin seuraavia EU:n perusoikeusasiakirjan mukaisia oikeuksia ja periaatteita:

### Turvalliset työolot

Kajaanin kaupungilla on toimintamallit työolojen noudattamiseen ja hankkeessa toimitaan kaupungin toimintamallien mukaisesti. Hankkeessa noudatetaan Kajaanin kaupungin Työsuojelun toimintaohjelmaan sekä Työkyvyn aktiivisen tuen toimintamalliin sisältyviä periaatteita.

### Syrjintäkielto kaikelle syrjinnälle

Kajaanin kaupungilla on tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma ja hankkeessa toimitaan tämän suunnitelman mukaisesti

### Vammaisten henkilöiden sopeutuminen yhteiskuntaan. Huomioitu erityisesti saavutettavuus työvälineiden suhteen ja esteettömyys työtilojen suhteen.

Hankkeessa huomioidaan erityisesti saavutettavuus yhteisten tilojen kehittämisessä

### Henkilötietojen suoja

Hankkeessa noudatetaan Kajaanin kaupungin henkilötietojen käsittelyohjeita.

### Ympäristönsuojelu

Kajaanin kaupunki noudattaa kestävän kehityksen periaatteita, joita noudatetaan myös hankkeen toiminnassa

## 5.6 Kestävä kehitys: Ekologinen kestävyys

### Luonnonvarojen käytön kestävyys

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Hankkeen suunnittelussa ja toteutuksessa suositaan kierrätettyjä tai kestävän kehityksen mukaisia materiaaleja. Hanke tekee yhteistyötä Kajaani kampus kehittämishankkeen kanssa mm koko kampusalueen sisäisen kierrätyksen kehittämiseksi ja Kampuskeskus toimii malliesimerkkinä kierrätyksen ja ekologisen vastuullisuuden osalta.

Kampuskeskuksessa on yhteisiä ruokailu- ja kahvitelutiloja, mikä tukee kestävästä kehitystä. Keskittämällä nämä tilat ja jakamalla ne kaikkien käyttäjien kesken vähennetään tarpeettomien resurssien kulutusta, sillä tämä on ympäristöystävällisempää kuin rakentaa jokaiselle yritykselle omat erilliset sosiaali- ja ruokailutilat.

Näiden toimenpiteiden kautta hanke voi edistää luonnonvarojen kestävästä käyttöä ja toimia esimerkkinä ympäristövastuullisesta kampuskehityksestä.

### Ilmastonmuutoksen aiheuttamien riskien vähentäminen

#### Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Kaikessa Kajaani kampuksen viestinnässä ja markkinoinnissa painotetaan kestävän kehityksen periaatteita. Kehitystyö ja toimintamallit tuodaan esille, ja tietoisuutta kestävän kehityksen mukaisesta toiminnasta lisätään aktiivisesti julkisessa viestinnässä. Kampuskeskuksen ja koko Kajaani kampusalueen käyttäjiä rohkaistaan toimimaan kestäväällä tavalla sekä kampuksella että laajemmin elämässään.

#### **Kasvillisuus, eliöt ja luonnon monimuotoisuus**

##### Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Kaikessa Kajaani kampuksen viestinnässä ja markkinoinnissa painotetaan kestävän kehityksen periaatteita. Kehitystyö ja toimintamallit tuodaan esille, ja tietoisuutta kestävän kehityksen mukaisesta toiminnasta lisätään aktiivisesti julkisessa viestinnässä. Kampuskeskuksen ja koko Kajaani kampusalueen käyttäjiä rohkaistaan toimimaan kestäväällä tavalla sekä kampuksella että laajemmin elämässään.

#### **Pinta- ja pohjavedet, maaperä sekä ilma (ja kasvihuonekaasujen väheneminen)**

##### Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Kaikessa Kajaani kampuksen viestinnässä ja markkinoinnissa painotetaan kestävän kehityksen periaatteita. Kehitystyö ja toimintamallit tuodaan esille, ja tietoisuutta kestävän kehityksen mukaisesta toiminnasta lisätään aktiivisesti julkisessa viestinnässä. Kampuskeskuksen ja koko Kajaani kampusalueen käyttäjiä rohkaistaan toimimaan kestäväällä tavalla sekä kampuksella että laajemmin elämässään.

#### **Natura 2000 -ohjelman kohteet**

Ei myönteistä vaikutusta

## **5.7 Kestävä kehitys: Taloudellinen kestävyys**

### **Materiaalit ja jätteet**

#### Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Hankkeen suunnittelussa ja toteutuksessa suositaan kierrätettyjä tai kestävän kehityksen mukaisia materiaaleja. Hanke tekee yhteistyötä Kajaani kampus kehittämishankkeen kanssa mm koko kampusalueen sisäisen kierrätyksen kehittämiseksi ja Kampuskeskus toimii malliesimerkkinä kierrätyksen ja ekologisen vastuullisuuden osalta. Kampuskeskuksen hyviä sisäisen kierrätyksen käytäntöjä tullaan jalostamaan ja ottamaan käyttöön vastuullisuustyöryhmän kautta koko Kajaani kampus toimintaympäristössä.

Kampuskeskuksessa on yhteisiä ruokailu- ja kahvitelutiloja, mikä tukee kestäväää kehitystä. Keskittämällä nämä tilat ja jakamalla ne kaikkien käyttäjien kesken vähennetään tarpeettomien resurssien kulutusta, sillä tämä on ympäristöystävällisempää kuin rakentaa jokaiselle yritykselle omat erilliset sosiaali- ja ruokailutilat.

Näiden toimenpiteiden kautta hanke voi edistää luonnonvarojen kestäväää käyttöä ja toimia esimerkkinä ympäristövastuullisesta kampuskehityksestä.

### **Uusiutuvien energialähteiden käyttö**

#### Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Hankkeen aikana selvitetään mahdollisuutta hankkia uusiutuvalla aurinkoenergialla toimivia latauspisteitä Kampuskeskukselle. Hankebudjetin salliessa (jos investointibudjetista jää käyttövaraa) voidaan tällainen latauspiste hankkia Kampuskeskukselle opiskelijoiden ja alueen yritysten käyttöön

### **Paikallisen elinkeinorakenteen kestävä kehittäminen**

### Selvästi myönteistä vaikutusta

KAMPUSSYDÄN-hanke tukee paikallisen elinkeinorakenteen kestävästä kehittämistä edistämällä vastuullista liiketoimintaa, innovaatioita ja resurssien tehokasta käyttöä sekä luomalla vahvempia yhteistyöverkostoja alueen toimijoiden kesken. Hanke tukee yritysten ja oppilaitosten tiivistä yhteistyötä, mikä auttaa luomaan innovatiivisia ja työelämälähtöisiä ratkaisuja, jotka vastaavat sekä nykyisiin että tulevaisuuden haasteisiin. Tämä yhteistyö vahvistaa alueen elinkeinoelämää ja luo uusia, kestävästä kehityksen periaatteiden mukaisia liiketoimintamahdollisuuksia.

### Aineettomien tuotteiden ja palvelujen kehittäminen

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Aineettomana tuotteena/palveluna hankkeessa kehitetään/mallinnetaan yhdessä monen organisaation kanssa "Service corner" palvelu, joka vaikuttaisi positiivisesti paikallisten pk yritysten kasvu-, kansainvälistymis-, markkinointi ja innovointivalmiuksien kehittymiseen. Lisäksi hankkeessa kehitetään Kajaani kampuksen yhteistä viestintää ja markkinointia ja osallistetaan alueen toimijoita (yrittäjät, opiskelijat ja oppilaitosten henkilökunta) markkinoimaan yhteisesti kehittyvää Kajaani kampusaluetta myös omissa kanavissaan.

### Liikkuminen ja logistiikka

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

KAMPUSSYDÄN-hanke edistää kestävästä liikkumista keskittämällä eri toimijoiden, kuten yritysten, opiskelijoiden ja oppilaitosten, toimintaa Kampuskeskukseen, mikä vähentää tarvetta pitkiin työmatkoihin ja edistää eri resurssien yhteiskäyttöä. Lisäksi hanke mahdollistaa etä- ja hybridityöskentelyn sekä -opiskelun tilojen kehittämisen, mikä vähentää päivittäisen liikkumisen tarvetta ja samalla parantaa työ- ja opiskeluelämän joustavuutta.

## 5.8 Kestävä kehitys: Sosiaalinen ja kulttuurinen kestävyys sekä yhdenvertaisuus

### Kulttuuriympäristö

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

KAMPUSSYDÄN-hanke edistää kulttuuriympäristön monipuolistamista ja elävöittämistä tarjoamalla tiloja paikallisten opiskelijoiden ja koulutusalojen teosten ja esitysten esille tuomiseen. Kampuskeskuksessa järjestetään tulevaisuudessa yhteistyössä alueen yrittäjien ja oppilaitosten kanssa työelämäyhteistyötä tukevia tilaisuuksia ja tapahtumia. Näissä tapahtumissa opiskelijoilla on keskeinen rooli niiden suunnittelussa ja toteutuksessa. Tapahtumien yhteydessä voidaan esitellä opiskelijoiden taidetta ja käsitöitä sekä nauttia opiskelijoiden esittämästä elävästä musiikista.

### Ympäristöosaaminen

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

KAMPUSSYDÄN-hanke edistää alueen yritysten ja opiskelijoiden ympäristöosaamista luomalla yhteistyömahdollisuuksia, joissa kestävästä kehityksen periaatteet ovat keskiössä. Hankkeen myötä yritykset ja opiskelijat pääsevät yhdessä kehittämään ympäristöystävällisiä käytäntöjä ja innovaatioita, joita voidaan hyödyntää sekä koulutuksessa että liiketoiminnassa. Lisäksi hankkeessa voidaan järjestetään koulutuksia ja työpajoja, joissa käsitellään ympäristövastuullisuutta ja kestäviä toimintatapoja.

## 5.9 Horisontaaliset periaatteet hankkeen pääasiallisena tavoitteena

### Onko sukupuolten tasa-arvon edistäminen hankkeen pääasiallinen sisältö?

Ei

**Onko syrjimättömyys ja yhdenvertaisuus hankkeen pääasiallinen sisältö?**

Ei

**Onko kestävä kehitys jollakin ulottuvuudella hankkeen pääasiallinen sisältö?**

Kyllä

**6 Arviot määrällisistä tavoitteista****Hakemusvaiheessa ilmoitettavat arviot määrällisistä tavoitteista****6.1 Tuotosindikaattorit**

Tunnus	Indikaattori	Arvio
RCO04	De minimis-tukea saaneet yritykset	
RCO05	Uudet tuella aikaansaadut yritykset	
ST01	joista naisten perustamia yrityksiä	
RCO15	Perustettujen yrityshautomojen kapasiteetti, yrityksiä/vuosi	

**6.2 Tulosindikaattorit**

Tunnus	Indikaattori	Arvio
RCR01	Uudet tuella aikaansaadut työpaikat	1
SL01	joihin työllistyvät naiset	
RCR03	Tuote- tai prosessi-innovaatioita tekevät pk-yritykset	10
NR03	Pk-yritykset, jotka aloittavat uuden liiketoiminnan	5

**7 Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä**

Täydelliset kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman taulukot sekä de minimis -tuki-ilmoitus ovat hakemuksen lopussa.

**Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat**

Kustannusmalli	Flat rate 7 % kehittäminen ja Flat rate 1,5 % investointi
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset
Matkakustannusten ilmoitustapa	Tosiasiallisesti aiheutuneet matkakustannukset
Sisältyykö arvonlisävero kustannuksiin?	Ei

**Hankinnat ja hankkeen pysyvyys**



Infrastruktuuri-investointeja tai tuotannollisia investointeja sisältävän hankkeen toiminnan tulee olla pysyvää yleisasetuksen 65 artiklaan perustuen vähintään viiden vuoden ajan viimeisen tuen maksamista koskevan päätöksen tekopäivästä. Velvollisuus yritystukilain nojalla rahoitettavissa hankkeissa pienten ja keskisuurten yritysten osalta on kolme vuotta. Koskeeko edellä kuvattu velvollisuus hankkeen toimintaa tai investoinnin kohteena olevaa omaisuutta?	Kyllä
Suunnitellaanko hankkeessa kansalliset kynnsarvot ylittävien hankintojen tekemistä?	Ei

### Kustannusarvion tiivistelmä kehittäminen

	Yhteensä €
1 Palkkakustannukset	87 111
2 Matkakustannukset	0
3 Ostopalvelut	57 000
4 Muut kustannukset	0
Flat rate 7 % kehittäminen	10 088
5 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0
<b>Nettokustannusarvio yhteensä</b>	<b>154 199</b>

### Kustannusarvion tiivistelmä investointi

	Yhteensä €
1 Investoinnit	149 000
Flat rate 1,5 % investointi	2 235
2 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0
<b>Nettokustannusarvio yhteensä</b>	<b>151 235</b>

### Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	229 223	75,05
2 Omarahoitus: Kuntarahoitus	56 211	18,40
3 Kuntarahoitus	0	0
4 Muu julkinen rahoitus	5 000	1,64
5 Yksityinen rahoitus	15 000	4,91
<b>Rahoitussuunnitelma yhteensä</b>	<b>305 434</b>	<b>100,00</b>

### Ennakkomaksatus

Haetaanko hankkeelle ennakkomaksatusta?	Ei
-----------------------------------------	----

### Hakemuksen käsittelyn ehdot

Tuen hakija vakuuttaa tässä hakemuksessa ja sen liitteissä antamansa tiedot oikeiksi. Lisäksi hakija vakuuttaa, että hankkeen toimenpiteet eivät kohdistu samaan tai saman tyyppiseen toimintaan, joka on siirretty toisella suuralueella sijaitsevaan toimipaikkaan siten, että työpaikkoja menetetään alkuperäisessä toimipaikassa.

Tuen hakija vakuuttaa, että sillä ei ole takaisinperintäpäätökseen perustuvaa maksamatonta täytäntöönpanokelpoista saatavaa avustuksia ja tukia myöntäville julkisyhteisöille.

Tuen myöntävällä välittävällä toimielimellä on laissa säädettyjen tiedonsaantioikeuksien perusteella oikeus tarkastaa tuen hakijaa koskevat verovelkatiedot, arvonlisäverovelvollisuutta koskevat tiedot sekä muut välttämättömät toiselta viranomaiselta tai yksityiseltä saatavat tiedot, joilla voi olla vaikutusta rahoituksen myöntämiseen.

### Suostumus sähköiseen asiointiin

Hakija antaa suostumuksensa siihen, että kaikki asiakirjat koskien tätä hankehakemusta annetaan tiedoksi vain sähköisesti EURA 2021 -järjestelmässä. Tämä suostumus koskee kaikkia asiassa myöhemmin annettavia asiakirjoja, joita viranomainen tekee EURA 2021 -järjestelmässä.

Hankehakemusta ja hanketta koskevat asiakirjat ovat noudettavissa EURA 2021 -järjestelmästä.

### Lainkohdat

Laki alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan hankkeiden rahoittamisesta (757/2021) 51 §.

Laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa (13/2003) 19 §.

### Suostumus Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman varoista rahoitettavia hankkeita koskevien tietojen julkisuuteen ja julkaisemiseen

Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman varoista rahoitettuja hankkeita ja tuen saajia koskeva tietojen julkisuus ja julkaiseminen on lakisääteistä. Kun tuen hakija on jättänyt hanketta koskevan hakemuksen, on hän hyväksynyt hanketta ja tuen saajaa koskevien tietojen julkaisemisen. Jos tuen hakija ei hyväksy ehtoa, ei hanketta voida ottaa käsiteltäväksi.

Hakija antaa suostumuksensa sille, että hanketta ja tuen saajaa koskevat tiedot julkaistaan EU:n alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman verkkopalvelun tietopalvelussa.

### Allekirjoitukset

30.9.2024 14:59 Tuija Raija Kristiina Aarnio  
Hallintojohtaja

Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti vahvasti tunnistautuneena EURA 2021 -järjestelmässä (Suomi.fi-tunnistuspalvelu)

### Liitteet

Hakija on varmistanut ja vakuuttaa, että asiakirjan liitteet eivät sisällä henkilötunnuksia tai EU:n tietosuojasetuksen artikla 9:n mukaisia ns. erityisiä, eli arkaluonteisia henkilötietoja, kuten mm. yksittäisten henkilöiden rotuun, etniseen alkuperään, poliittiseen mielipiteeseen, uskonnolliseen vakaumukseen, ammattiliiton jäsenyyteen, geneettiseen tai biometriseen tunnistamiseen, terveyteen tai seksuaaliseen suuntautumiseen liittyviä tietoja.

### Kustannusarvion liitteet

### Rahoitussuunnitelman liitteet

#### Sopimukset tai muut sitoumukset rahoitukseen osallistumisesta

Tiedoston nimi	Kuvaus	Salassapidon perustelu
KAMK_ rahoitusitumus_ Kampussyd_n__002_.pdf	KAMK rahoitussitoumus hankkeen osarahoitukseen	

Tiedoston nimi	Kuvaus	Salassapidon perustelu
Sitoumus_projektiin_o sallistumisesta__EAKR _TK.pdf	Kajaanin Teknologiakeskuksen sitoumus hankkeen osarahoitukseen	

**Muut liitteet**

Tiedoston nimi	Kuvaus	Salassapidon perustelu
KAMPUSSYD_N_aikataulu .pdf	Hankkeen aikataulu	
KAMPUSSYD_N_EAKR_ kebudjetti_17.9.24.pdf	KAMPUSSYDÄN EAKR, hankebudjetti 17.9.24 muutokset	

## Kustannusarvio

### Kustannusarvio kehittäminen

#### 1 Palkkakustannukset

##### Palkkakustannusten yksikkökustannukset: kokoaikaiset

1. Tehtävänimike	Projektipäällikkö
Työaika	Kokoaikainen
Arvioitu aloituspäivä	1.1.2025
Arvioitu lopetuspäivä	30.4.2026

##### Työntekijän pääasialliset tehtävät hankkeessa

Projektipäällikkö vastaa hankkeessa investointi- ja kehittämistoimenpiteistä ja hankehallinnosta

##### Vuotuisen bruttotyövoimakustannuksen laskentatapa

3. Keskiarvo saman palkkaluokan työntekijöiden tai vastaavien tehtävien palkkakustannuksista

Ilmoitettu ajanjakso (12 kk) jolta palkkakustannukset on laskettu

<b>Vuotuinen bruttotyövoimakustannus (12 kk) €</b>	51 678
<b>Sivukulujen osuus €</b>	13 664
<b>Yksikkökustannus (tuntipalkka) €</b>	37,99

	2025	2026	Yhteensä
Hankkeen työtunnit	1 720	573	2 293
Palkan sivukulut (26,44 %)	13 664	4 552	18 216
Palkka yhteensä (sis. sivukulut)	65 343	21 768	87 111

##### Palkkakustannusten tarpeellisuuden perustelut

KAMPUSSYDÄN-kehittämis- ja investointihankkeen onnistuminen edellyttää tiivistä yhteistyötä ja verkostojen koordinoitua kaikkien Kajaani kampusalueen organisaatioiden välillä. Hankkeessa kehitetään uutta toimintaa, joka vaatii laajojen kokonaisuuksien hallintaa ja yhteistyötä organisaatioiden rajat ylittäen. Lisäksi hankkeen merkittävät investoinnit ja projektinhallinta edellyttävät projektipäälliköltä osaamista, kilpailulainsäädännön tuntemusta sekä tiivistä yhteistyötä Kajaanin kaupungin taloushallinnon kanssa.

### Palkkakustannusten kohtuullisuuden osoittaminen

Palkkakustannusten määrittelyssä on otettu huomioon muiden Kajaanin kaupungin vastaavan vaatavuustason tehtävissä työskentelevien henkilöiden palkkataso, ja tehtäväkohtainen palkka on asetettu näiden keskiarvon mukaisesti.

### Bruttotyövoimakustannusten määrittämisessä käytetty aineisto

Aineisto	Asiakirjan nimi
Muu	tarkasteltu hr:n toimesta kolmen projektipäällikön palkat, jotka tekevät samankaltaista työtä

### Laskennassa käytettyjen, henkilöiden tai tehtävien vuotuiset bruttotyövoimakustannukset ilman sivukuluja ja lomarahaa.

Tehtävä	Vuotuinen bruttotyövoimakustannus € (ilman sivukuluja ja lomarahaa) €	Palkkakustannustiedot ajalta	
Projektipäällikkö	51 704	1.1.2023	31.12.2023
Projektipäällikkö	48 452	1.1.2023	31.12.2023
Projektipäällikkö	54 877	1.1.2023	31.12.2023
Keskiarvo €	51 678		

### Aineiston säilyttäminen

Tuen hakija vakuuttaa, että ilmoitetut tiedot ovat oikeat ja ilmoitettuun vuotuiseseen bruttotyövoimakustannukseen ei sisälly työnantajan sivukuluja ja lomarahaa, ylityökorvauksia tai tulospalkkoita, luontoisetuja, bonuksia ja muita niihin rinnastettavia työnantajan vapaaehtoisesti maksamia tai hanketyöhön liittymättömiä tukikelvottomia erä.

Tuen hakija sitoutuu siihen, että EURA 2021 -järjestelmässä ilmoitettujen tehtävänkuvauksien kanssa sisällöllisesti yhtäpitävä tehtävänkuvaukseen, johon on sisällytetty myös kyseisen työntekijän nimitiedot (etu- ja sukunimi), säilytetään tuen saajalla itsellään alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliittikan hankkeiden rahoittamisesta annetun lain (757/2021) 25 ja 46 §:n sekä tukipäätöksen ehtojen mukaisesti.

Tuen hakija sitoutuu siihen, että kaikki bruttotyövoimakustannuksen määrittämiseen käytetty todentava aineisto säilytetään tuen saajalla itsellään alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliittikan hankkeiden rahoittamisesta annetun lain (757/2021) 25 ja 46 §:n sekä tukipäätöksen ehtojen mukaisesti.

**Bruttotyövoimakustannuksen määrittämisestä vastaava henkilö**

<b>Etunimi</b>	<b>Sukunimi</b>	<b>Asema organisaatiossa</b>
Katja	Karjalainen	HR asiantuntija

**Bruttotyövoimakustannuksen määrittämisestä vastaava esihenkilö**

<b>Etunimi</b>	<b>Sukunimi</b>	<b>Asema organisaatiossa</b>
Risto	Hämäläinen	Kehitysjohtaja

**Palkkakustannusten yhteenveto**

	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>Yhteensä</b>
Kokoaikaiset (1 kpl)	65 343	21 768	<b>87 111</b>
Osa-aikaiset (0 kpl)	0	0	<b>0</b>
<b>Palkkakustannukset yhteensä</b>	<b>65 343</b>	<b>21 768</b>	<b>87 111</b>

**2 Matkakustannukset****3 Ostopalvelut**

	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Ostopalvelut yhteensä</b>	<b>38 550</b>	<b>18 450</b>	<b>57 000</b>

**Ostopalvelujen perustelut**

- Kajaani kampus verkkosivujen suunnittelu
- Kajaani kampus alueen yhteisten tilojen ajanvarausjärjestelmän kehittäminen
- sisustus- ja kalustesuunnittelu
- markkinointi ja tapahtumat
- kahvi- ja välipala-automaattien ostopalvelu (leasing)

**4 Muut kustannukset****5 Tulot**

**6 Kustannusten yhteenveto**

	2025	2026	Yhteensä
<b>Kustannukset</b>	103 893	40 218	144 111
<b>Flat rate 7 %</b>	7 273	2 815	10 088
<b>Kustannukset yhteensä</b>	111 166	43 033	154 199

**Kustannusarvio investointi****1 Investoinnit**

	2025	2026	Yhteensä
Koneet ja laitteet, ostettavat	22 500	7 500	30 000

**Kustannusten perustelut**

Kampussydämen esityslaitteisto (av-laitteet yhteisälliseen Kampussydämeen)

	2025	2026	Yhteensä
Koneet ja laitteet, leasing	12 000	4 000	16 000

**Kustannusten perustelut**

Kampuskeskuksen infonäytöt

	2025	2026	Yhteensä
Aineettomat investoinnit	0	0	0

**Kustannusten perustelut**

	2025	2026	Yhteensä
Maa- ja vesialueet	0	0	0

**Kustannusten perustelut**

	2025	2026	Yhteensä
Rakennukset	0	0	0

### Kustannusten perustelut

	2025	2026	Yhteensä
Muut investointeihin liittyvät kustannukset	65 191	37 809	103 000

### Kustannusten perustelut

- auditoriorakenteet Kampussydämeen
- Kampuskeskuksen ja Kampussydämen kalusteet ja somisteet

tarkempi kustannusarvio liitteenä

	2025	2026	Yhteensä
Investoinnit yhteensä	99 691	49 309	149 000

## 2 Tulot

### 3 Kustannusten yhteenveto

	2025	2026	Yhteensä
Kustannukset	99 691	49 309	149 000
Flat rate 1,5 %	1 495	740	2 235
Kustannukset yhteensä	101 186	50 049	151 235

### Nettokustannusten yhteenveto

	2025	2026	Yhteensä
Kustannukset kehittäminen	111 166	43 033	154 199
Kustannukset investointi	101 186	50 049	151 235
Nettokustannukset yhteensä	212 352	93 082	305 434



## Rahoitussuunnitelma

### 1 Haettava EU- ja valtion rahoitus

	2025	2026	Yhteensä	Osuus
EU- ja valtion rahoitus kehittäminen	92 519	30 840	123 359	80,00 %
EU- ja valtion rahoitus investointi	79 398	26 466	105 864	70,00 %
<b>EU- ja valtion rahoitus yhteensä</b>	<b>171 917</b>	<b>57 306</b>	<b>229 223</b>	<b>75,05 %</b>

### 2 Omarahoitus

	2025	2026	Yhteensä	Osuus
Omarahoitus	27 935	28 276	56 211	18,40 %

### 3 Ulkoinen kunta-, muu julkinen ja yksityinen rahoitus

**Rahoittaja** Kajaanin ammattikorkeakoulu Oy  
**Rahoituslaji** Muu julkinen rahoitus

	2025	2026	Yhteensä	Osuus
Rahoituksen määrä	5 000	0	5 000	1,64 %

**Rahoittaja** Kajaanin Teknologiakeskus Oy  
**Rahoituslaji** Yksityinen rahoitus

	2025	2026	Yhteensä	Osuus
Rahoituksen määrä	7 500	7 500	15 000	4,91 %

### Muun ulkopuolisen rahoituksen perustelut

Alueella toimivat organisaatiot ovat mukana yhteisöllisen Kampuskeskuksen kehittämisessä

**Rahoituksen yhteenveto**

	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>Osuus</b>
Haettava EU- ja valtion rahoitus	171 917	57 306	<b>229 223</b>	75,05 %
Kuntarahoitus	27 935	28 276	<b>56 211</b>	18,40 %
Muu julkinen rahoitus	5 000	0	<b>5 000</b>	1,64 %
Yksityinen rahoitus	7 500	7 500	<b>15 000</b>	4,91 %
<b>Rahoitus yhteensä</b>	<b>212 352</b>	<b>93 082</b>	<b>305 434</b>	<b>100,00 %</b>
Julkinen rahoitus yhteensä	204 852	85 582	<b>290 434</b>	95,09 %
Julkinen tuki yhteensä	176 917	57 306	<b>234 223</b>	76,69 %

**De minimis -tuki-ilmoitus**

Harjoittaako hankkeen hakija hankkeessa taloudellista toimintaa, jossa on kyse tavaroiden tai palvelujen tarjoamisesta tietyillä markkinoilla?

Ei

Osallistuuko hankkeen toimenpiteisiin hyödynsaajina taloudellista toimintaa harjoittavia yksiköitä?

Ei