



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 30.08.2019, klo 15:00 - 16:37  
Paikka Kaupunginteatteri, Kauppakatu 14

### **Käsitellyt asiat**

- § 32 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 33 Pöytäkirjan tarkastus**
- § 34 Teatterin osavuosisiraportti 0106 2019**
- § 35 Teatterin toimintaedellytykset 2019**
- § 36 Kajaanin kaupunginteatterin tiedoksi merkittävät asiat**



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

---

Saapuvilla olleet jäsenet

Ritva Kivilahti, puheenjohtaja  
Helena Ahonen, 1. varapuheenjohtaja  
Panu Huotari, varajäsen  
Osmo Latvakangas, varajäsen  
Minna Mäkitupa, varajäsen, saapui 15:01  
Joni Kinnunen, varajäsen  
Anja Hongisto, varajäsen

Muut saapuvilla olleet

Maria Tolonen, Hallintopäällikkö-tuottaja, sihteeri  
Toivo Sistonen  
Eero Juutinen  
Heidi Syrjäkari  
Helka-Maria Kinnunen, Teatterinjohtaja, esittelijä

Poissa

Diana Seppä  
Ilmari Pokela  
Inna Tölli  
Pekka Ovaska  
Petja Korkkonen  
Mika Silvennoinen, Henkilökunnan edustaja teatterin jtk

Allekirjoitukset

Ritva Kivilahti  
Puheenjohtaja

Maria Tolonen  
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

30.08.2019

Pöytäkirja tarkastettu kokouksessa.



**Kajaanin kaupunki**  
Kajaanin kaupunginteatteri -  
liikelaitoksen johtokunta

**Pöytäkirja**

5/2019 3 (10)

30.08.2019

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

---

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pöytäkirja julkaistaan Kajaanin kaupungin verkkosivuilla 3.9.2019.

Maria Tolonen, pöytäkirjanpitäjä



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 32**

### **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Helka-Maria Kinnunen, Teatterinjohtaja

Todetaan kokous laillisesti kokoonkutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Myönnetään pöytäkirjaan merkityille muille osallistujille läsnäolo- ja puheoikeus.

#### **Päätös**

Hyväksyi.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

---

### **§ 33**

#### **Pöytäkirjan tarkastus**

Hallintosäännön 147 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

Mikäli kokouksen aikana ilmenee teknisiä ongelmia, ettei pöytäkirjaa saada valmiiksi, tarkastetaan pöytäkirja sähköpostikuittauksin kokousta seuraavana maanantaina. Tällöin pöytäkirjan tarkastavat vuorollaan toimielimen kaksi jäsentä sukunimensä mukaisessa aakkosjärjestyksessä.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Helka-Maria Kinnunen, Teatterinjohtaja

Tämän kokouksen pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

#### **Päätös**

Hyväksyi.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 34**

### **Teatterin osavuosisraportti 0106 2019**

KAJDno-2019-151

Valmistelija / lisätiedot:  
Maria Tolonen  
maria.tolonen@kajaani.fi  
Hallintopäällikkö-tuottaja

#### Liitteet

1 Liite Teatteri puolivuosisraportti 062019

Kajaanin kaupunginteatteri on jättänyt kaupunginhallitukselle toiminnan ja talouden seurantaraportin ajalta 1.1.–30.6.2019. Raportti on esityslistan liitteenä. Esitystoiminta on kevätkaudella toteutunut suunniteltua hieman pienempänä, katsojia on ollut 12 456 henkilöä, esityksiä 132.

Talousarvion toteutumavertailu 1.1.–30.6.2019 osoittaa 82 807 euron tulojäämää, ero kuuden kuukauden talousarvioon on -147 738 euroa. Tulopuolelle on kirjautumatta kiertuelipputuloja 27 229 € ja ESR-rahoitusta 29 825 €. Menopuolella ylitystä ovat aiheuttaneet eläköityvien palkkauksen päällikkäiset henkilöstömenot sekä kasvaneet vuokratulot. Koko vuoden toteutumaennuste on, että henkilöstömenot ylittyvät ja tuloslaskelmasta tulee tappiollinen.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Helka-Maria Kinnunen, Teatterinjohtaja

Johtokunta merkitsee osavuosisraportin tiedoksi 1.1.–30.6.2019.

#### **Päätös**

Merkittiin tiedoksi.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

## § 35

### **Teatterin toimintaedellytykset 2019**

KAJDno-2018-407

Valmistelija / lisätiedot:

Maria Tolonen

maria.tolonen@kajaani.fi

Hallintopäällikkö-tuottaja

#### Liitteet

1 Liite\_Selvitys\_Teatterin\_Toimintaedellytykset\_2019

Kaupungin omistajapoliittisten linjausten mukaan vuoden 2019 aikana on selvitettävä teatterin nykymuotoisen järjestämistavan eli liikelaitoksen kannattavuus ja malli, jolla teatteritoimintaa jatketaan Kajaanissa tulevaisuudessa. Liikelaitoksena toimimista ja liikelaitoksen taloudellista sekä toiminnallista kannattavuutta on verrattava vaihtoehtoihin järjestämismalleihin: 1) teatteri toimii sivistystoimialan kulttuurin tulosalueen tulosityksikkönä, 2) teatteri toimii kaupunginhallituksen alaisena taseyksikkönä.

Selvitystyöryhmäksi on perustettu virkamiestyöryhmä, jossa ovat toimineet teatterin johtaja Helka-Maria Kinnunen, teatterin vs. talouspäällikkö Maria Tolonen, teatterin markkinointipäällikkö Anja Pietarinen, teatterin henkilöstön edustajat, sivistystoimialan johtaja Mikko Saari sekä talouden controller Piia Rissanen. Työryhmä on kokoontunut viisi kertaa kevään 2019 aikana. Työryhmä on huomionnut selvitystyön taustalla vuonna 2007 laaditun Kajaanin kaupunginteatterin liikelaitos selvityksen sekä silloisen omistusvaihtoehtoja käsittelevän SWOT-arvion. Aiemmasta selvityksestä voidaan todeta, että se on laadittu huolella ja liikelaitosvaihtoehdon uhkat, mahdollisuudet, heikkoudet ja vahvuudet on arvioitu osuvasti. Myös taloudelliset ja toiminnalliset perusteet, joiden varaan teatteriliikelaitos on vuonna 2008 perustettu, ovat huolella mietittyjä ja perusteltuja ratkaisuja.

Työryhmä on laatinut selvityksen, jossa arvioidaan teatterin toimintaedellytyksiä liikelaitoksena, huomioiden teatterin talouden ja toiminnan kehittymisen vuosien 2008 - 2018 välisenä aikana. Lisäksi selvityksessä arvioidaan:

- liikelaitosmallin jatkamisen edellytykset, mallin hyödyt sekä haasteet
- sivistystoimialan tulosityksikkönä toimimisen edellytykset, toiminnan hyödyt sekä haasteet

Taseyksikkönä toimiminen on jätetty selvityksestä pois, koska sen on arvioitu olevan kannattamaton sekä myös kaupunkiorganisaatiolle vieras toimintamalli.

Omistajapoliittisen selvityksen tarkoitus on ollut selkeyttää kaupungin omistajapolitiikkaa sekä tehostaa talouden ja toiminnan ohjausta. Taseyksikkö ei tätä selkeyttä organisaatioon toisi.

Työryhmä esittää, että kaupunginhallitus käy eteenpäin linjaavan keskustelun teatterin hallinnollisesta tulevaisuudesta, mutta päätöstä liikelaitoksen



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

---

tulevaisuudesta ei vielä tehdä vaan teatterin esityksestä odotetaan valtakunnalliset päätökset taiteen valtionosuusuudistuksesta, teatteria koskeva toimitilaratkaisu sekä päätökset Perlaconin lopullisesta selvityksestä, jolloin nähdään mm. tarkemmin talouden sopeuttamisen mahdollisuudet. VOS-uudistus kasvattaisi teatterin valtionosuuksia, liikelaitoksen toimintaa tällä hetkellä haittaavan euromäärän verran.

**Ehdotus**

Esittelijä: Helka-Maria Kinnunen, Teatterinjohtaja

Johtokunta merkitsee omistajapoliittisen ohjelman selvityksen tiedoksi.

**Päätös**

Merkittiin tiedoksi.





Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 36**

### **Kajaanin kaupunginteatterin tiedoksi merkittävät asiat**

KAJDno-2019-10

Valmistelija / lisätiedot:  
Maria Tolonen  
maria.tolonen@kajaani.fi  
Hallintopäällikkö-tuottaja

Teatterin johtokunnan seuraava kokous on 27.9.2019.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Helka-Maria Kinnunen, Teatterinjohtaja

Merkitsee tiedoksi.

#### **Päätös**

Merkittiin tiedoksi.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kajaanin kaupungin asianhallintajärjestelmässä

---

**Muutoksenhakukielto**

§32, §33, §34, §35, §36

**Muutoksenhakukielto**

Valmistelua ja täytäntöönpanoa koskevaan päätökseen ei saa hakea muutosta.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 136 §