

Tavoite Kehittämiskohde	Toimenpiteet	Vastuutahot	Mittarit
-------------------------	--------------	-------------	----------

Osaamiseen ja sen kärkialoihin panostaminen		Tutkinnon suorittaneiden osuus ja korkea-asteen tutkinnon suorittaneiden osuus yli 15-vuotiaista	
Mittaustekniikka, pelit, data-analytiikka ja keinoäly uusiutuvan teknologia-osaamisen kärkinä	Mittaustekniikan TKI- ja liiketoimintaympäristön parantaminen, liiketoiminnan lisääminen	CEMIS, OY/KYK Mity, VTT MIKES, KAMK Oy	Mittaustekniikan innovaatiot ja start-up/spin-off yritysten määrä (CEMIS-raportointi)
	Pelialan koulutus-, TKI- ja yrityshautomo/kiihdyttämöpalvelujen tukeminen ml. start-up yritysten rahoitus, fokusta myös ulkomaalaisten opiskelijoiden yrityshaudontaan	KAMK Oy, CEMIS, Etu Oy	Pelialan uusien start-up yritysten määrä (hautomo/ kiihdyttämö-raportointi)
	Data-analytiikka ja keinoäly uutena osaamisen alana; koulutus, TKI ja laaja-alainen hyödyntäminen kaupunkikonsernin avoimessa palvelukehityksessä ja yrityksissä	CSC Oy, KAMK Oy Loiste-konserni ja ympäristö- tekninen toimiala	Koulutuksen käynnistyminen, data-analytiikan kehityshankkeiden määrä
Toimiva ja vaikuttava, kansainvälistyvä koulutusketju	Korkeakoulutasoisen koulutuksen, tutkimuksen ja TKI:n ylläpitäminen ja kehittäminen sekä innovaatiotoiminnan fokusointi osaamisen kärkialoihin	KAMK Oy, OY/KYK Mity, CEMIS, VTT MIKES kv. verkostoineen	Vähintään nykytason säilyminen, toteutumatieto, Business Finland-rahoituksen määrä
	Koulutus-, kehitys- ja tutkimusorganisaatioiden yhteistyön lisääminen	Koulutuskonserniyhteistyö, CEMIS-yhteistoiminta, Etu Oy	Toteutumatieto yhteistyöstä ja yhteishankkeista
	Kansainvälisen rahoituksen lisääminen, erityisesti EU:n innovaatorahoitus Horizon 2020 sekä muut TKI-ohjelmat	KAMK Oy, OY/KYK Mity, CEMIS, VTT MIKES, Etu Oy	Toteutumatieto CEMIS-raportointi ja Etu Oy raportointi

Työvoiman/osaajien saatavuus		Yritysten ja työelämän tarpeisiin vastaava oma koulutusketju ja vaikuttava rekrytointi	
Koulutus osaavan työvoiman tuottajana ja kehittäjänä	KAMK:iin Kainuun ulkopuolelta hakeutumiselle tuki vetovoimatekijöillä, kaupunkimarkkinoinnilla	KAMK Oy, konsernimarkkinointi, yhteismarkkinointi	KAMK:iin ulkopuolelta hakeneiden osuus
	KAMK:sta valmistuneiden alueelle työllistymiselle tuki pitovoimatekijöillä, harjoitteluilla, päättötöillä, kesätyöpaikoilla	KAMK Oy, kaupunkikonserni oppilaitosyhteistyönä	KAMK:sta valmistuneiden sijoittuminen alueelle
	Opiskelijoita KAMK:iin EU/ETA-maiden ulkopuolelta	KAMK Oy	Opiskelijamäärä
	Vuokatin valtakunnallisen liikunnan koulutustehtävän mahdollisuudet käyttöön koulutusketjussa	KAO, KAMK Oy	Hakeutuminen KAMK:iin jatko-opintoihin, määrä
	Aikuis- ja täydennyskoulutus nopeasti reagoivana työelämän osaamistarpeiden täyttäjänä, maisteriohjelmat	AIKOPA, Edukai Oy	Työelämän koulutusten määrä, maisteriohjelmista valmistuneet
Aktiivinen, fokusoitu rekrytointi kotimaasta ja ulkomailta	Rekrytointiyhteistyön jatkaminen kumppanien kanssa, paluumuuttajat yhtenä kohderyhmänä, varusmiesinfot Kainuun Prikaatilla	Konsernimarkkinointi, henkilöstöpalvelut, RekryKainuu. KaiPr	Toteutuneet rekrytoinnit ja osallistuminen rekryihin
	Maahanmuuton lisääminen ja tukeminen, kaupungin ja SOTE:n palvelujen saatavuus ulkomaisille työntekijöille	Keskushallinto, toimialat, KAO, Edukai Oy, Kainuun SOTE	Toteutumatieto, tukipalvelujen käyttömäärät, koulutusohjelmat
	Maahanmuuttajien aktivointi ja koulutus työvoimapulan aloille, työtilaisuudet kaupungin palveluissa	Henkilöstöpalvelut, TE-palvelut, KAO, Edukai Oy	Koulutusohjelmat, työllistyminen

Tavoite Kehittämiskohde	Toimenpiteet	Vastuutahot	Mittarit
Vetovoiman ja pitovoiman parantaminen	Kaupunkiorganisaatio avoimena kehitysalustana ja aktiivisena toimijana yhteiskehittämisessä, edelläkävijänä ja eteenpäin katsovana toimijana, aidolla asiakaspalveluasenteella	Kaupunkikonsernin toimijat	Yhteiskehittämisen hankkeiden ja uusien palvelukehityshankkeiden ja -ratkaisujen toteutumatieta
	Nuorten naisten ikäluokan roolin ja merkityksen lisääminen osaamisessa, työelämässä ja uusien palvelujen kehittämisessä, foorumit ja raadit, start-up yritystilat	KAMK OY, yrityskumppanit, konsernimarkkinointi	Toteutumatieta ja palautetietoa
	Yhteisöllisyyden ja yhteen kuuluvuuden lisääminen ja tukeminen, asukkaiden aito mukanaolo kaupunkiympäristön ja palvelujen kehittäjinä ja testajina, kaupunki-ilmapäiirin luominen	Toimialat, keskushallinto, liikelaitokset	Asukasvuoropuheluna toteutettujen kehitystoimien ja –hankkeiden toteutumatieta
	Kajaani ja Sotkamo esille yhtenäisenä työssäkäyntialueena, kehityskumppaneina sekä monipuolisen asumisen ja vapaa-ajan harrasteiden laajan tarjonnan elinympäristönä	Konsernimarkkinointi	Kuntayhteistyön toimenpiteiden ja hankkeiden toteutumatieta, rakennemallin toteutus

Asenneilmapiiri: positiivisuutta ja yritysmuotoisuutta toiminnassa ja palveluissa		Suomen Yrittäjien elinkeinopoliittinen mittaristo joka toinen vuosi	
Yrittäjien ja kaupungin vuoropuhelu	Yritysvaikutusten arviointi YRVA päätöksenteossa	Johtavat viranhaltijat/ esittelijät ja valmistelijat	YRVA:n käyttöaste päätöksissä, toteutumatieta
	Yhteiset tapaamiset ja yhteiset tilaisuudet eri tasoilla yrittäjäjärjestöjen kanssa	Kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja, elinkeinotiimi	Toteutumatieta
	Kaupungin viranhaltijoiden yrityskäynnit, yritystilaisuudet ja osallistuminen yrittäjäjärjestöjen toimintaan kumppaneina	Kaupunginjohtaja ja kehitysjohdaja, elinkeinotiimi	Toteutumatieta
	Viranhaltijoiden osallistuminen yrittäjäjärjestöjen toimintaan kumppaneina: Kauppakamari, Kajaanin Yrittäjät, Kauppiasyhdistys	Kaupunginjohtaja, kehitysjohdaja, kaupungininsinööri	Osallistumisaktiivisuus
Paikallisen yritystoiminnan edellytysten parantaminen	Paikallinen hankintayhteistyö - koulutus-, info- ja teknisen vuoropuhelun tilaisuudet - Kainuun hankintarenkkaan hankinta-asiamiespalvelu - monikanavainen hankintaviestintä	Kaupunki/hankintarengas, hankintavastaavat ja hankinta-asiamies sekä Kainuun Yrittäjät	Tilaisuuksien toteutumamäärä Hankinta-asiamiespalvelun raportointi
	Paikallisuuden huomioon ottaminen hankinnoissa hankintalain ja hankintaohjeiden mukaisesti	Hankintavastaavat, hankintojen valmistelijat ja päättäjät	Hankintojen paikallisuusaste tärkeimmissä ryhmissä
	Innovatiivisten julkisten hankintojen ja TKI-hankkeiden toteuttaminen. referenssejä ja pilotointikohteita yrityksille tarjoten ja kaupungin palvelutuotannon kehittämistä tukien	Toimialat, liikelaitokset, tytäryhtiöt	Toteutumatieta hankinnoista
	Kaupungin avoin data ja palvelukehitys yritysyhteistyön uudeksi foorumiksi	Toimialat, liikelaitokset, tytäryhtiöt	Avoimen datan määrä ja käyttö ja kehityshankkeet

Tavoite Kehittämiskohde	Toimenpiteet	Vastuutahot	Mittarit
-------------------------	--------------	-------------	----------

Yritystoiminnan lisääminen: määrä, kasvu, kansainvälistyminen		Yritystoimipaikat v. 2021 → +5 % (taso 1.850 v. 2016) Yritystyöpaikat v. 2021 → +5 % (taso 8.200 v. 2016) Uusyrityisperustanta 50 uutta yritystä/vuosi (netto)	
	Yrittäjyyskasvatus kaikilla kouluasteilla, yrittäjyysasenteen lisääminen	Kaupunginhallitus, sivistystoimiala, KAO, KAMK, Kainuun ja Kajaanin Yrittäjät	Yrittäjyyskasvatuksen hankkeet ja kehittämistoimenpiteet
	Toimiva yritysten liiketoimintapalvelujen ketju maakuntahallinnon alkaessa: aloittavat, kasvavat, kansainvälistyvät ja omistajaa vaihtavat yritykset sekä kasvua tukeva pääomahuolto. Yritystoimitilat Petäisenniskassa, Vimpelinlaakson kampuksella ja keskustassa, tuki Renforsin Rannan toimintaympäristölle	ELY-keskus/TE-toimisto ja uusi maakunta sekä kuntien elinkeinotoimet, Kainuun Etu Oy, Kainuun Yrittäjät, TK Oy ja Renforsin Ranta	Kasvupalvelut allianssimallilla, kuntayhteistyönä tai kaupunkivetoisena
	Uusyrityshankinta fokusoituna kasvaviin ja kiinnostaviin yritysekosysteemeihin; peliala, biojalostus, kaivannaisala, matkailu/vapaa-aika, metalliala	CEMIS, KAMK Oy, Etu Oy, KAO	Ekosysteemeihin etabloituneet uudet yritykset

Luonnonvarojen jalostus: kaivannaiset, metsäbiotalous, ruoka		Toimialojen kehityksen seurantatieto ja suhdannetieto	
	Kaivannaisalan klusterikehitys: koulutuksen, TKI:n ja liiketoimintakehityksen ylläpitäminen ja vahvistaminen	KAMK Oy, OY/KYK Mity, CEMIS, KAO, Etu Oy	Osaamisresurssin kasvu
	Metsäraaka-aineeseen perustuvan biotalouden uudet mahdollisuudet ja alan osaamisen lisääminen: - bioenergiaratkaisut - ST1 bioetanolitehtaan mahdollisuuksien hyödyntäminen - puualan jatkojalostuksen lisääminen - puurakentamisen edistäminen kaupunkirakentamisessa	OY/KYK Mity, CEMIS, KAMK Oy, Kainuun Liitto, Etu Oy Ympäristötekkinen toimiala	Osaamisresurssin kasvu, uudet kehittämistoimenpiteet ja –hankkeet Puurakentamisen lisääntyminen
	Alkutuotannon ja ruoantuotannon luonnonvaraisten lähteiden hyödyntäminen	LUKE, KAO/Seppälä, OY/MITY	MTK:n alkutuotannon tilastot

Matkailun lisääminen, erityisesti kv. matkailu, luonto ja vuodenajat vahvuutena		Visiittori-matkailutilastot matkailijamäärien seurannassa	
Kajaanin omien kohteiden ja vetovoimatekijöiden kehittäminen	Vetonaulojen rauniolinnan ja teatterin hyödyntäminen, Linnanvirtaan lisää tapahtumia	Metsähallitus Luontopalvelut, ympäristötekkinen toimiala, Kauppiasyhdistys	Rauniolinnan kehittämishankkeet, uusien tapahtumien määrä
	Oulujärven ja luontoympäristön vetovoimatekijöiden hyödyntäminen	MH Luontopalvelut, ympäristötekkinen toimiala, Oulujärven Jättiläiset ry ja Kajaanin purjehtijat ry	Luontoympäristön kehittämis-toimenpiteet

Tavoite Kehittämiskohde	Toimenpiteet	Vastuutahot	Mittarit
	Elokuva- ja TV-tuotantojen ja pelien hyödyntäminen matkailumarkkinoinnissa	Konsernimarkkinointi, KAO	Toteutumatieta
	Kajaanin matkailun Master Planin toteutuksen jatkaminen yhdessä kumppaneiden kanssa	Konsernimarkkinointi, ympäristötekkinen toimiala	Toteutumatieta
	Kajaanin matkailutuotteet oikeiksi DMC-tuotteiksi, matkailun investointien aktivointi, Venäjän matkailun helpottaminen	Konsernimarkkinointi, ympäristötekkinen toimiala	Toteutumatieta
Kajaani Kainuun matkailun verkostoissa ja kehittämisessä	Kajaani Kainuun matkailun porttina ja yhteistyön rakentajana	Konsernimarkkinointi	Toimiva yhteistyömalli
	Matkailun koulutuksen, TKI:n ja liiketoimintakehityksen ylläpitäminen ja vahvistaminen	KAO, KAMK Oy	Osaamisresurssin vahvistuminen
	Mukana Vuokatin kanavissa ja kv. matkailun kasvattamisen toimenpiteissä	Konsernimarkkinointi, Oulujärven Jättiläiset	Kv. matkailun lisääntyminen
	Helposti saavutettavaa matkailuinfoa tulijoille mm. kielitaitoiset kaupunkioppaat, toimivat ja saatavissa olevat yhteydet matkailukeskuksiin	Konsernimarkkinointi	Nykyaikaiset reaaliaikaiset infojärjestelmät

Kaupunkikeskustan kehittäminen ja kaupunkirakenteen kehittäminen tiiviinä kaupunkiympäristönä ja yritysten toimintaympäristönä		Kaupunkikeskustan elinvoiman kasvu, kaupunkimaisen ilmeen kehittyminen, yritysten toimitilahankkeet sujuvia	
Maakuntakeskus kaupan keskuksena	Erikoiskaupan edellytykset keskustassa, tilaa vievän erikoiskaupan tonttitarjonta Petäisenniskassa	Ympäristötekkinen toimiala	Kauppaa palveleva kaavoitus ja tonttimarkkinointi
	Kivijalkakaupan arvostus, ostovoiman lisääminen, kaupan palvelut vastaamaan asiakastarpeita, verkkokauppaosaamisen lisääminen, pop-up kaupat ja tapahtumat	Kauppiasyhdistys, konserni-markkinointi	Ostovoiman kasvu
Kaupunkikeskustan kehittäminen	Kaupunkikeskustan yleissuunnitelman toteutusta jatketaan, tarvittaessa käynnistetään uusi kehitysprojekti, haetaan uusia pysäköintiratkaisuja, vetovoimatoimijoita keskustaan	Kaupunginhallitus, ympäristötekkinen toimiala	Toteutumatieta
	Kauppakadun viihtyisyyttä ja toimivuutta parannetaan, sisätilaratkaisujen mahdollisuus selvitetään, Välikatuun suunnataan toimenpiteitä, uusia kohtamispaikkoja	Ympäristötekkinen toimiala. Kauppiasyhdistys	Toteutumatieta
	Olohuoneajattelu kehitysratkaisuja ohjaamassa, tapahtumia ja aktiviteetteja tuomaan ihmisiä keskikaupungin olohuoneeseen	Ympäristötekkinen toimiala, Kauppiasyhdistys	Keskustan houkuttelevuuden parantuminen
Kaupunkirakenteen kehittäminen elinkeinoelämän tarpeisiin	Keskustaan ostovoimaa asumisella ja työpaikoilla, Älykäs elinkaarikortteli valmisteluun, kaavavaranto käyttöön	Ympäristötekkinen toimiala	Käynnistyneet hankkeet keskustassa
	Maankäyttöpoliittinen ohjelma tukee ja ohjaa kaupunkirakenteen tiivistämistä ja yritystoiminnan kasvuedellytyksiä	Ympäristötekkinen toimiala	Ohjelmatoteutus
	Kaupungin kehittämisinvestoinnit yritysten toimintaympäristöihin (infra) 1 M€/vuosi	Kaupunginvaltuusto, ympäristötekkinen toimiala	Toteutumatieta talousarvio ja tilinpäätös

Tavoite Kehittämiskohde	Toimenpiteet	Vastuutahot	Mittarit
-------------------------	--------------	-------------	----------

Markkinoinnin vahvistaminen, vahvuuksista viestiminen		Mainesuranta säännölliseksi	
	Pitkäjänteinen ja uskottava, organisoitu markkinointi kotimaassa ja kansainvälisesti, oikeille kohderyhmille	Konsernimarkkinointi ja yhteismarkkinointiryhmä	Toimiva markkinointitiimi ja markkinointistrategia
	SOME-markkinointia sisältöjen ja tarinoiden kautta, kieliversiot materiaaleista	Konsernimarkkinointi ja yhteismarkkinointiryhmä	SOME-kampanjoiden määrä ja vaikuttavuus/tulokset
	Profiloituminen nuorison, opiskelijoiden, nuorten perheiden kaupunkina	Konsernimarkkinointi, KAMK, KAMO, sivistystoimiala	Nuorisokaupungin imagon parantuminen
	Saavutettavuuden mielikuvan parantaminen	Konsernimarkkinointi	Parantunut mielikuva maakuntakuvatutkimuksessa, lähtötaso 2017 tutkimus
	Alueen yritysmarkkinointi erikoistuneiden yritysonnistumisten esille tuonnilla, kuten peliala	Konsernimarkkinointi, KAO, KAMK	Hyöty yrityshankinnalle

Saavutettavuuden ja yhteyksien parantaminen		Parantuvat yhteydet	
Nopeammat ja sujuvammat liikenneväylät	Helsinki-, Oulu- ja Venäjä- väyläyhteyksien nopeuttaminen: VT 22 Ouluun, VT 5 etelään, KT 89 Vartius, aina Kostamukseen saakka	Kaupunginjohtaja, kehitysjohtaja, Kainuun Liitto	Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman (ValtLJS) investointihankkeissa, itäyhteys raja-alueyhteistyön ohjelmissa
	Savon rata valtakunnalliseksi ratahankkeeksi toisena etelä-pohjois pääraideyhteytenä Helsinki-Oulu, Nopea Itärata	Kaupunginjohtaja, kehitysjohtaja, Kainuun Liitto	ValtLJS:n investointihankkeissa
	Paremmat sisäiset väylät, erityisesti kehityskäytäväyhteys Vuokattiin-Sotkamoon VT6	Kaupunginjohtaja, kehitysjohtaja, Kainuun Liitto	ValtLJS:n investointihankkeissa
Toimivat liikenneyhteydet	Matkustajaliikenteen palveluihin huomiota, lento-, juna- ja bussiyhteydet etelään vähintään nykytasolla. Kajaani-Oulu julkisen liikenteen yhteydet paremmiksi	Kehitysjohtaja, Kainuun Liitto	Riittävät, palvelevat vuorot ja aikataulut, reittilentomatkustajia yli 90.000/vuosi
	Arctic Connect Koilliskaapelihankkeen edistäminen ja Kajaanin saaminen mukaan sen kansalliseen reititykseen ja markkinointiin	Kainuun Liitto, kehitysjohtaja	Reititys Kajaanin kautta jos hanke toteutuu
	Keskustaajamassa ja osin läheisellä haja-alueella kattavat laajakaistayhteydet, kiinteä ja mobiili, haja-alueella kiinteät ja mobiilit yhteydet	Keskushallinto, tietohallinto	Yritysten ja kuntalaisten tarpeet täyttävät yhteyspalvelut